EDICIÓN PRINCIPAL 2026

JORDANIA

Su próxima jugada.

Socio estratégico industrial y de inversión



CÁMARA DE INDUSTRIA DE AMÁN

El futuro empieza aquí, en esta región, donde hay una juventud talentosa, creativa y con visión de futuro. Su capacidad de innovación no conoce fronteras, su energía no tiene límites y su potencial está lleno de promesas. Les invito a descubrir lo que Jordania y esta región tienen para ofrecer. Con sus valiosos recursos y nuestro preciado capital humano, no hay límite para lo que podemos lograr. Es una oportunidad de negocio que no pueden dejar pasar.

SU MAJESTAD EL REY ABDALÁ II BIN AL HUSEIN

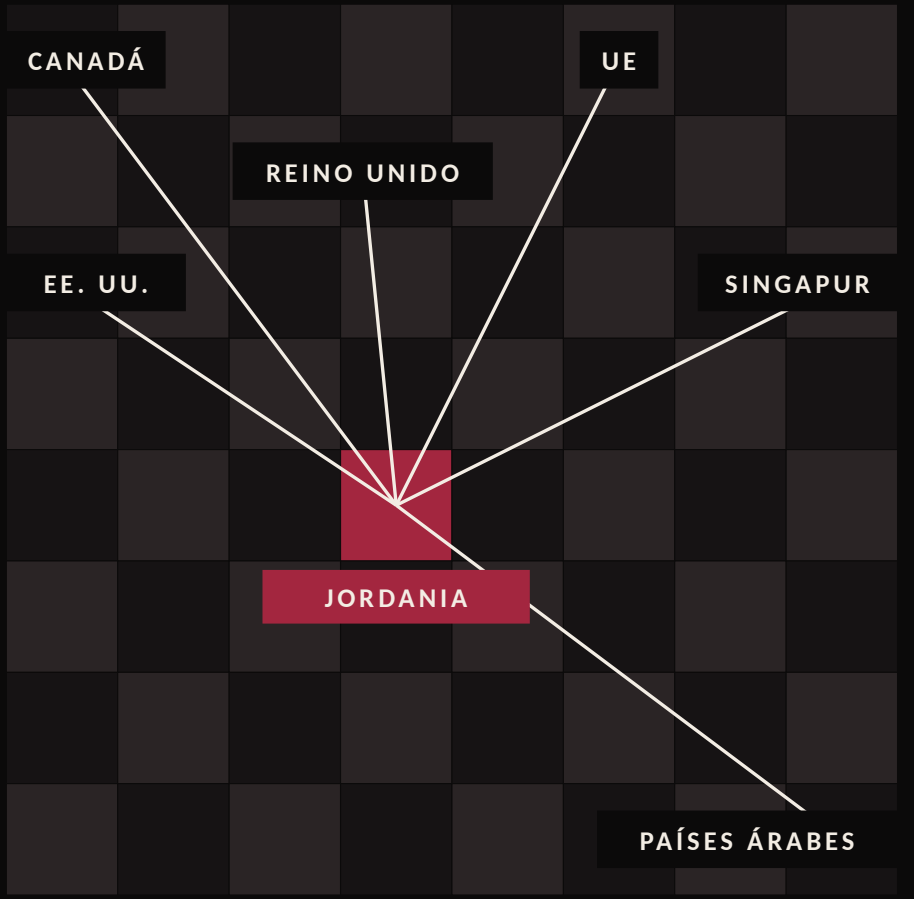


Un tablero de ajedrez, no un catálogo

Las piezas están al alcance de cualquier inversor en cualquier lugar: suelo, mano de obra, logística, incentivos fiscales. La partida la decide la jugada correcta en el momento correcto.

Jordania ofrece una casilla estable desde la que una sola decisión de producción abre a la vez los mercados de EE. UU., Europa, Reino Unido, Canadá, Singapur y los países árabes.

Los capítulos 1 a 8 construyen el argumento. Los capítulos 9 a 12 lo hacen operativo. Las últimas páginas permiten al inversor contrastarlo con sus propias cifras.



Doce cifras que sostienen el argumento

$12.500 M
Exportaciones manufactureras (2025)

148+
Destinos de exportación

1.500 M
Consumidores a menos de cinco horas de vuelo

$50 billones+
PIB conjunto de los socios de TLC

0 %
Aranceles en EE. UU., UE, Reino Unido, Canadá y mercados árabes

5 %
Impuesto de sociedades para la industria en zonas de desarrollo

100 %
Propiedad extranjera y repatriación de beneficios

15 días
Aprobación de inversiones en ventanilla única

7 años
De récords de exportación seguidos, media del 11,6 %

N.º 1
En ingenieros per cápita del mundo

74.733
Titulados universitarios al año

$599
Salario mensual medio

EL PATRÓN DETRÁS DE LAS CIFRAS

Jordania ofrece una plataforma de producción orientada a la exportación, situada donde se cruzan tres regímenes comerciales preferentes

El mercado interno es de 11,7 millones de personas. La plataforma se sitúa donde convergen las preferencias comerciales de EE. UU., Europa y el mundo árabe, respaldada por la mayor densidad de ingenieros de la región, costes del Levante y uno de los entornos empresariales más estables del mundo.

El país detrás de la plataforma

POBLACIÓN

11,7 millones, el 70 % menor de 34 años

PRINCIPALES CIUDADES

Amán 4,83 M · Irbid 2,14 M · Zarqa 1,65 M

GOBIERNO

Monarquía constitucional parlamentaria

IDIOMAS

Árabe oficial; inglés habitual en los negocios

MONEDA

Dinar jordano, vinculado al dólar desde 1995 (1 $ = 0,71 JOD)

MODELO ECONÓMICO

Economía de mercado impulsada por el sector privado

UBICACIÓN

Donde se encuentran Asia, Europa y África

PROPIEDAD

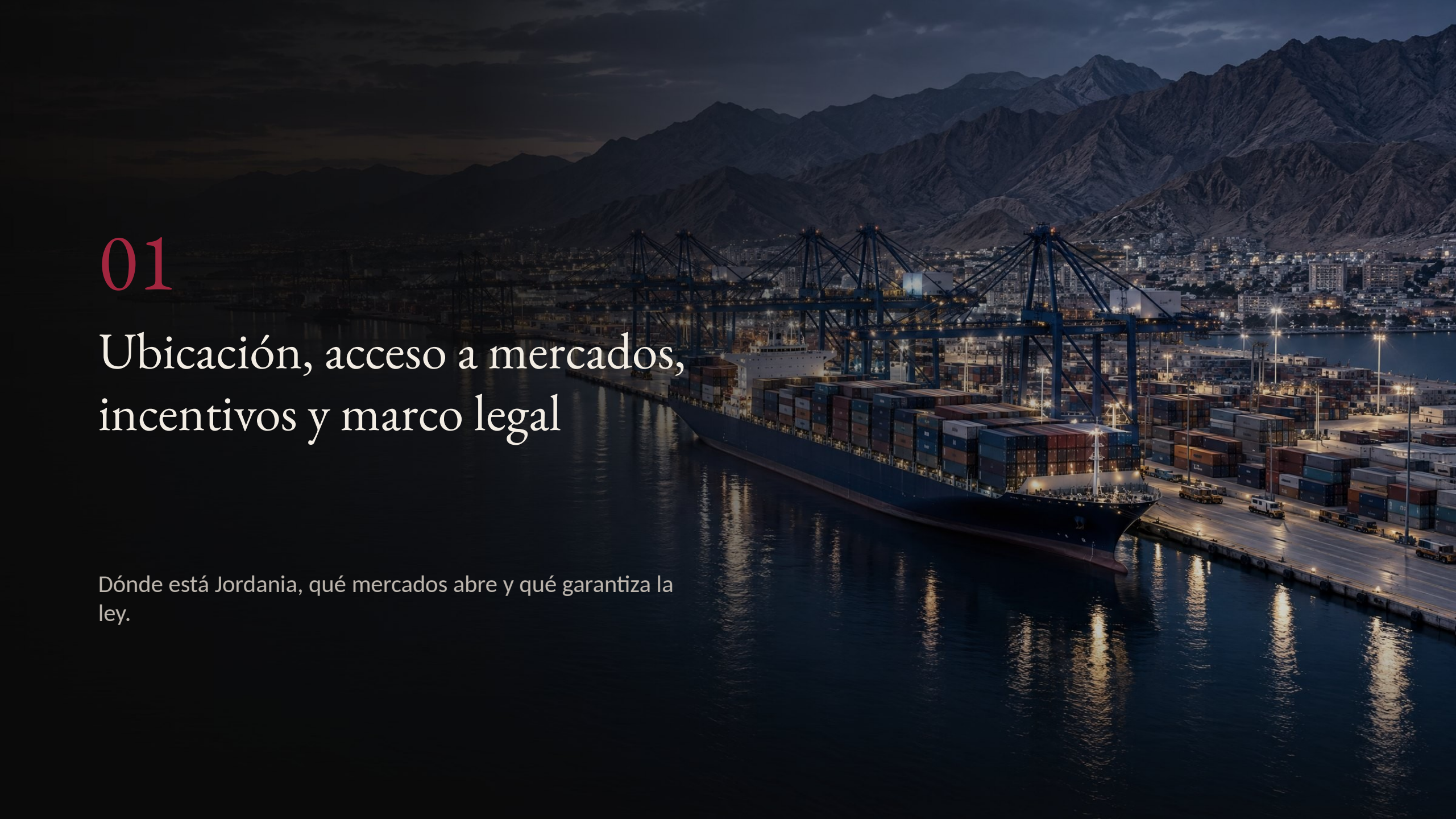
Hasta el 100 % extranjera, terreno del proyecto y beneficios incluidos

70/100

Índice de Libertad de Inversión, el más alto de la región

$4.547

PIB per cápita (2024), al alza cada año desde 2020



01

Ubicación, acceso a mercados, incentivos y marco legal

Dónde está Jordania, qué mercados abre y qué garantiza la ley.

En el cruce de Asia, Europa y África

3
Aeropuertos internacionales

9
Pasos fronterizos terrestres

40+
Aerolíneas internacionales

2.700+ km
Red de carreteras

MAR

Puerto de Áqaba

El puerto jordano del mar Rojo, llamado a ser la primera terminal totalmente descarbonizada de la región, conecta a los productores con las rutas hacia Asia, Europa y África oriental.

AIRE

Aeropuertos de Amán y Áqaba

Los aeropuertos internacionales Reina Alia y Rey Hussein son nodos de pasajeros y carga. Jordania ocupa el puesto 16 en el Agility Emerging Markets Logistics Index.

TIERRA

Cuatro corredores

Arabia Saudí como entrada al Golfo, Irak como corredor de tránsito, Palestina hacia el Mediterráneo y Siria como corredor norte del Levante.

Un origen, ocho acuerdos comerciales

1998

GAFTA

Libre comercio con 17 países árabes, incluidos todos los del Golfo

2001

TLC EE. UU.–Jordania

La mayor economía del mundo; 23 % de las exportaciones jordanas

2002

Acuerdo de Asociación UE

Unos 450 millones de consumidores en 27 Estados

2002

AELC

Islandia, Liechtenstein, Noruega y Suiza

2005

TLC Singapur–Jordania

Puerta a los mercados del sudeste asiático

2007

Acuerdo de Agadir

Egipto, Marruecos, Túnez; acumulación de origen hacia la UE

2012

TLC Canadá–Jordania

Acceso libre de aranceles al mercado canadiense

2021

Acuerdo de Asociación Reino Unido

Acceso preferente mantenido tras el Brexit

Qué acuerdo impulsa cada sector

Sector exportador	TLC EE. UU.	UE / R. Unido	GAFTA	Canadá	Mercados probados
Confección y cuero	●	●	●	●	EE. UU., Canadá, Países Bajos
Química y cosmética	●	●	●	●	India, Irak, Arabia Saudí
Ingeniería, electricidad y TIC	●	●	●	●	EE. UU., Irak, Italia
Farma y suministros médicos	●	●	●	●	Arabia Saudí, Irak
Alimentos y bebidas	●	●	●	●	Arabia Saudí, Irak
Minería y fosfatos	●	●	●	●	India, China, global

● Entrada libre de aranceles o preferente, sujeta a normas de origen. El origen jordano es la llave maestra: un certificado, cinco grandes mercados.

Una de las cargas fiscales más bajas de la región

5 %	Impuesto de sociedades para empresas manufactureras en zonas de desarrollo
10 %	Impuesto de sociedades para el resto de empresas registradas en zonas de desarrollo
0 %	Aranceles e impuesto sobre ventas en activos fijos, insumos y repuestos en las zonas
0 %	Impuesto sobre la renta de servicios exportados
0 %	Impuesto sobre ventas de servicios exportados

El paquete crece con el proyecto

Incentivos básicos en todo el país

- Exención arancelaria para activos fijos, insumos y repuestos elegibles
- Reducción del impuesto sobre la renta de al menos el 30 % hasta 5 años en regiones menos desarrolladas o con más de 250 empleados jordanos
- Protección de estabilidad legislativa hasta 7 años

Incentivos adicionales

- Ventajas en la compra o alquiler de suelo; exención de tasas sobre terrenos públicos
- Apoyo en energía y agua, incentivos a renovables, deducción de costes de infraestructura
- Incentivos fiscales y aduaneros ligados al empleo de jordanos

CINCO PALANCAS PARA UN APOYO REFORZADO

Mucho empleo | Alto empleo femenino | Orientación exportadora | Alto valor añadido local | Innovación y transferencia

Ley n.º 21 de 2022, en una página

Trámites y controversias

Registro y licencias simplificados; resolución transparente de controversias, incluido el arbitraje internacional

Trato igualitario

Los inversores extranjeros reciben el mismo trato que los locales, con plena propiedad en casi todos los sectores

Suelo y residencia

Los inversores pueden poseer suelo e inmuebles para sus proyectos, con residencia de larga duración para su familia

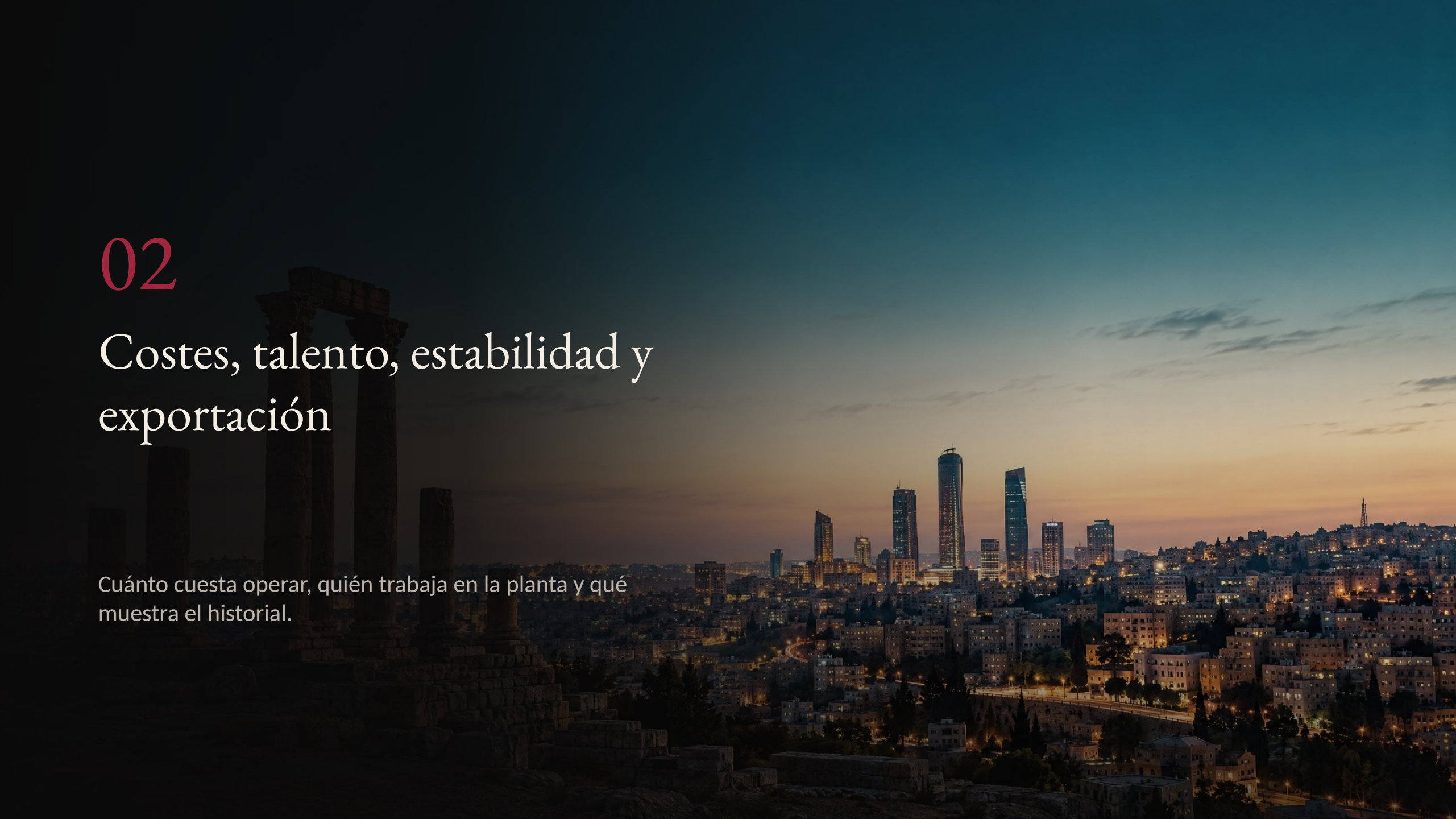
SUS DERECHOS COMO INVERSOR

- Hasta el 100 % de propiedad extranjera en sectores permitidos
- Transferencia de beneficios y divisas convertibles
- Protección frente a la expropiación, con compensación justa
- Régimen de PI conforme al ADPIC de la OMC y los tratados de la OMPI
- Hasta un 40 % de especialistas extranjeros; 70 % en confección
- Derecho al arbitraje internacional
- Residencia para inversores, familias y directivos
- Protección de estabilidad legislativa hasta 7 años

02

Costes, talento, estabilidad y exportación

Cuánto cuesta operar, quién trabaja en la planta y qué muestra el historial.



Costes del Levante, acceso al Golfo

$599

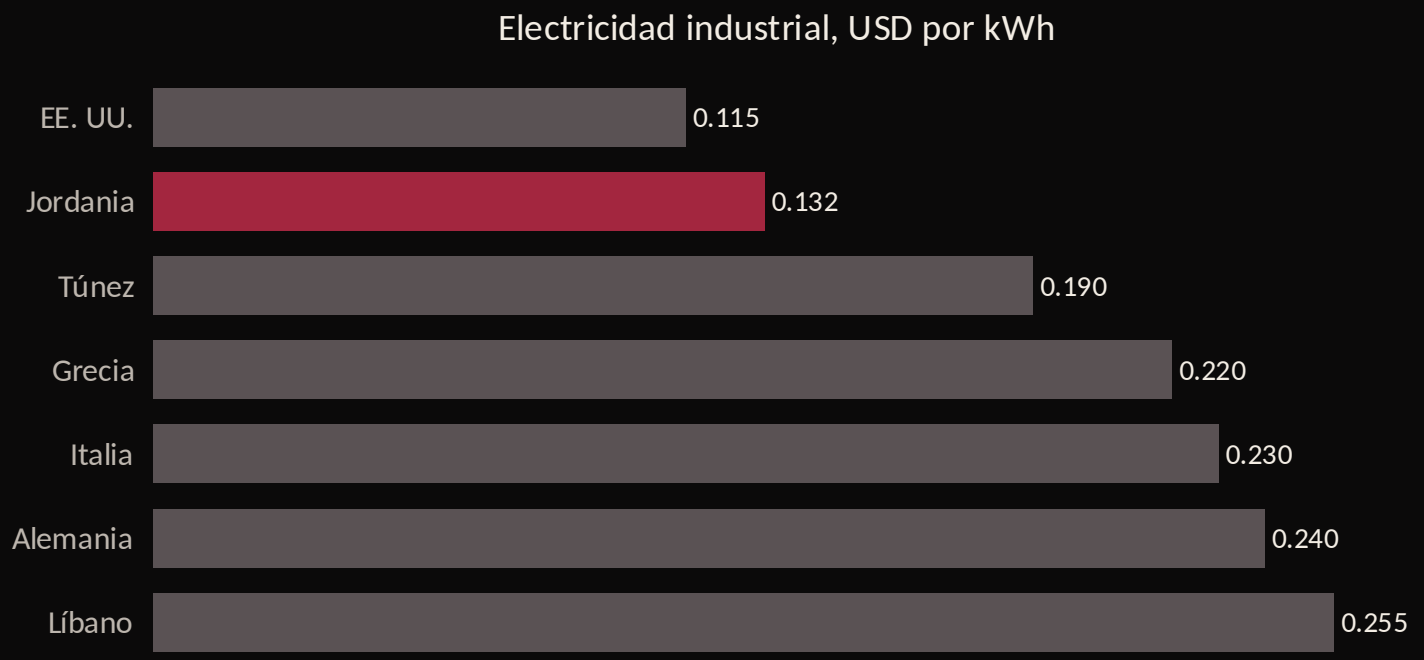
Salario bruto mensual medio

$408

Salario mínimo mensual

$972

Salario inicial de ingeniero, al mes



Agua 2,02–3,25 USD/m³, en línea con Arabia Saudí y los EAU

Crédito 8,1 % tipo comercial, frente al 25,5 % de Egipto y el 46,0 % de Turquía

La mayor densidad de ingenieros de la región

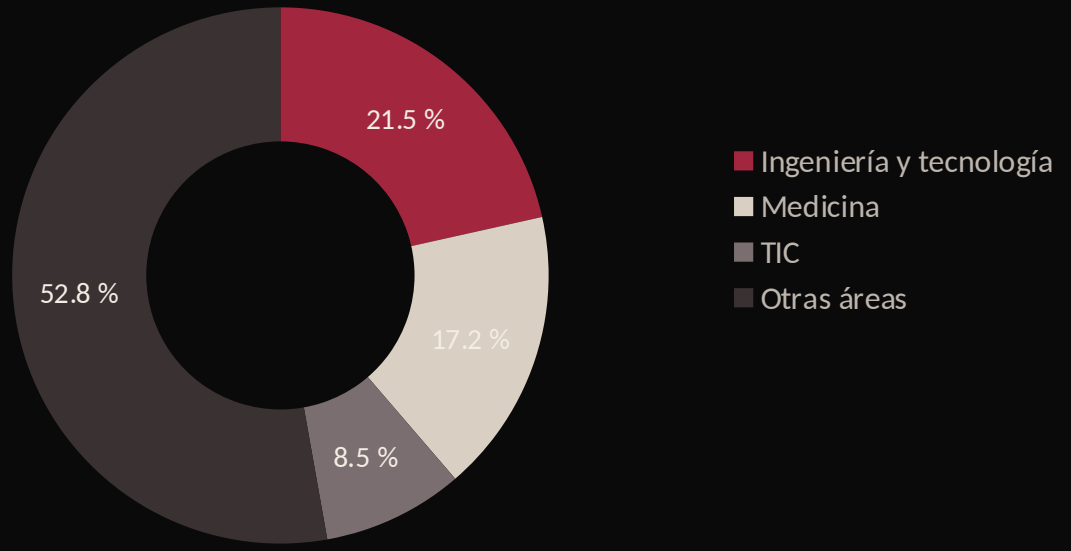
N.º 1
En ingenieros per cápita del mundo

11.º
Mundial en disponibilidad de mano de obra cualificada

74.733
Titulados universitarios al año

120+
Nacionalidades trabajan en Jordania

Qué estudian los titulados



- 1,63 tituladas por cada titulado
- 36 universidades; cerca del 70 % de la población menor de 34
- Árabe e inglés como estándar
- Crecimiento anual del 19 % en empleos digitales
- Hasta un 40 % de especialistas extranjeros; 70 % en confección

Tres índices, una misma respuesta

1,89

Puntuación en el Global Peace Index

85

Gallup Law & Order, por delante de Bélgica, Australia y Canadá

2.º

En la región en el WJP Rule of Law Index

Este historial resistió todas las crisis regionales de las dos últimas décadas mientras las exportaciones manufactureras seguían batiendo récords.

Siete años seguidos de récord exportador

$12.500 M

Exportaciones manufactureras (2025)

11,6 %

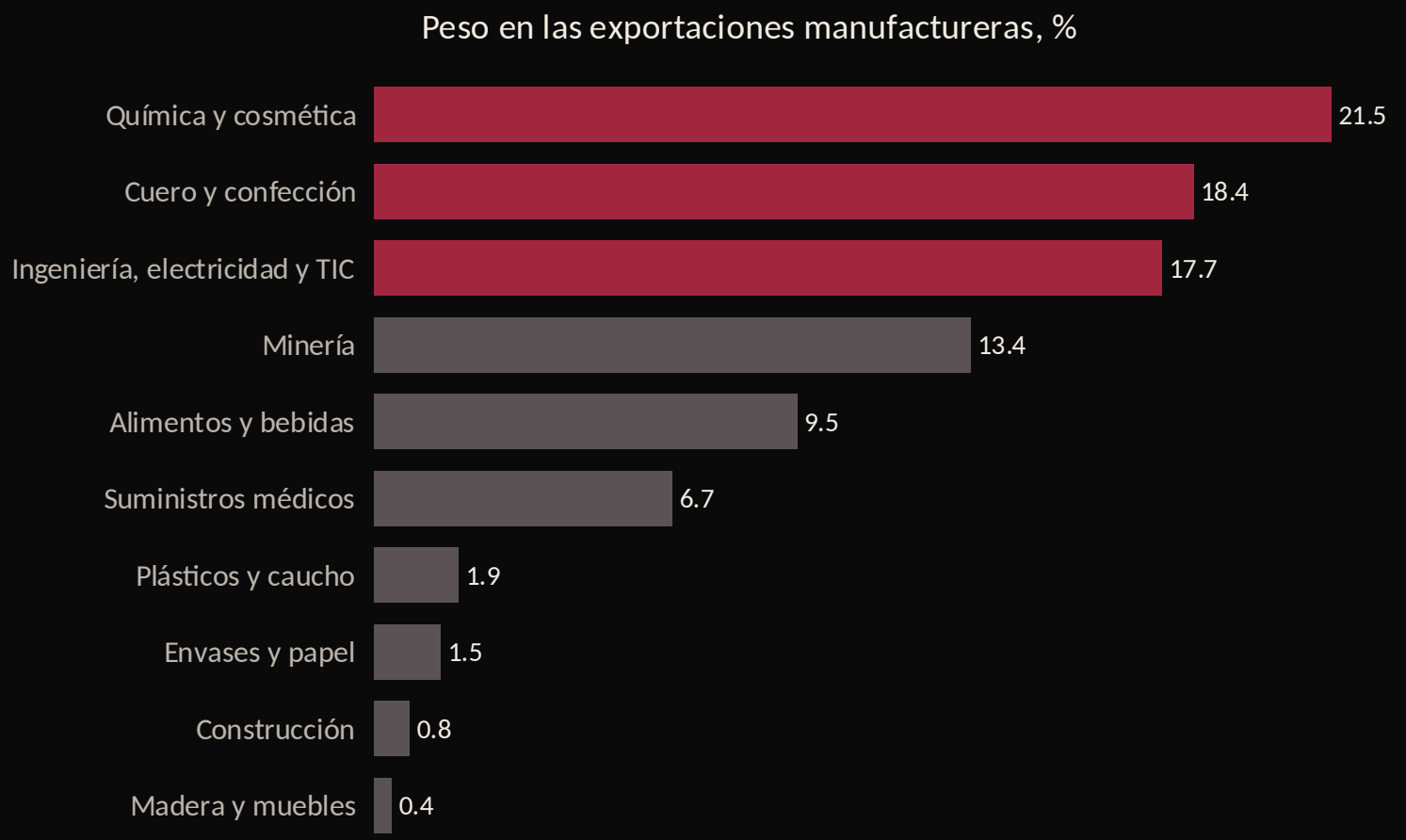
Crecimiento anual de las exportaciones, 7 años seguidos

+59 %

Crecimiento exportador desde 2021

90+

Años de tradición industrial





03

Sectores, zonas y el recorrido del inversor

Por dónde entrar, dónde se acumulan los incentivos y cuánto se tarda.

Once motores. Elija su entrada

Economía digital y TIC

0 % de impuesto a la exportación TIC; puesto 20 mundial en ciberseguridad (UIT)

Manufactura de alto valor

Exportaciones a más de 148 mercados desde zonas listas para invertir

Energía verde

1.° en MENA y 15.° mundial en solar y eólica

Tecnología del agua

El 91 % de las aguas residuales tratadas se reutiliza

Transporte y logística

Puesto 16 en el Agility Emerging Markets Logistics Index

Servicios financieros

2.° sector bancario más estable del mundo (Banco Mundial)

Salud

N.° 1 en MENA en turismo médico y de bienestar; más de 120 hospitales

Minería y minerales críticos

Único productor de potasa del mundo árabe; 5.ª reserva mundial de fosfato

Agronegocio

+39 % de exportaciones agrícolas (2024); 8.° mundial en aceitunas

Turismo

6,1 millones de visitantes (2024); 7 sitios de la UNESCO

Industrias creativas

6 películas ganadoras del Óscar rodadas en Jordania

Su jugada

Cruce su sector con la matriz de acuerdos del capítulo 2

Donde se acumulan los incentivos

Zonas de desarrollo

- 5 % de impuesto de sociedades para la industria
- 10 % para el resto de empresas registradas
- 0 % de impuesto sobre ventas y aranceles en insumos elegibles
- Arrendamiento de suelo renovable a 30 años
- Sin límites a la participación de capital extranjero

Zonas francas

- Exención del impuesto sobre la renta en exportación y tránsito
- Salarios exentos para especialistas extranjeros elegibles
- Exenciones aduaneras y fiscales sobre insumos del proyecto
- Libre transferencia de beneficios y divisas
- Suelo listo, servicios y conexión directa con Áqaba

LA LÓGICA DE LAS ZONAS EN UNA FRASE

En una zona de desarrollo, el 0 % de arancel, el 5 % de impuesto, el salario de 599 $ y la aprobación en 15 días se aplican al mismo metro cuadrado de suelo.

De la consulta a la operación en cinco jugadas

DÍA 0

Consulta

Contacte con la Cámara de Industria de Amán indicando sector, escala y mercados objetivo

Sectores preseleccionados y mapa de incentivos

SEMANA 1

Ventanilla única

Un portal electrónico para registro, licencias y autorizaciones

Expediente presentado una vez y seguido en línea

DÍA 15

Decisión

15 días hábiles como norma; los proyectos estratégicos pueden obtener Aprobación Única

Licencia en mano

ARRANQUE

Entrada en zona

Suelo listo, servicios integrados, arrendamientos a 30 años, maquinaria sin aranceles

Emplazamiento asegurado, equipos en camino

AÑO 1+

Operación

Exportación sin aranceles, repatriación de beneficios, estabilidad garantizada hasta 7 años

Producción para más de 148 mercados

1

Ventanilla electrónica única de inversión

15

Días hábiles de tramitación

1

Aprobación Única para proyectos estratégicos

04

Alianza, pruebas y la próxima jugada

Cuatro vías de entrada a la plataforma, quién ya ha invertido y qué cifras comprobar.



Una plataforma, cuatro vías de entrada

JUGADA 1

Base manufacturera regional

Produzca en Jordania y exporte sin aranceles a EE. UU., la UE, el Reino Unido, Canadá y los países árabes, eliminando el riesgo arancelario de la cadena de suministro.

JUGADA 2

Puerta a MENA

La sólida conexión con el Golfo convierte a Jordania en la entrada a una región MENA de más de 500 millones de consumidores.

JUGADA 3

Diversificación del suministro

Un nodo de producción estable donde se encuentran Asia, Europa y el Golfo: eficiencia en costes y redundancia geográfica para cualquier cadena de suministro.

JUGADA 4

Alianza industrial conjunta

Alianzas en manufactura, logística e industrias exportadoras, con centros de distribución más cerca de los mercados finales.

Avalado con su propio capital

Hikma Pharmaceuticals

Nacida en Jordania; hoy la segunda farmacéutica de MENA por ventas, cotiza en Londres

Maersk / APM Terminals

242 M USD en Áqaba para la primera terminal portuaria descarbonizada de la región

Classic Fashion

De 500.000 USD a más de 1.000 M USD en exportaciones anuales; 30 % de la confección exportada

Amazon

Oficinas regionales en Amán, apoyadas en el talento jordano

Jawaker

Estudio de videojuegos de Amán, adquirido por Stillfront por 205 M USD en 2021

Arab Potash

Único productor de potasa del mundo árabe; récord de 54.800 t enviadas a Europa en 2024

IFFCO × Jordan Phosphate

Empresa conjunta de ácido fosfórico en Eshidiya de 860 M USD, 52 % de la india IFFCO; 511.000 t en 2025

Y más de cien empresas

Microsoft, Nestlé, Deloitte, IKEA, Cisco, PwC, MetLife, EY, KPMG, Cargill, Mitsui & Co., Marriott, Mitsubishi, Aramex

En sus propias palabras

Maersk y APM Terminals se enorgullecen de impulsar la primera terminal descarbonizada de Oriente Medio... Elegimos Jordania por su ubicación estratégica, sus políticas económicas progresistas y su compromiso con la sostenibilidad.

Robert Maersk Uggla

PRESIDENTE, MAERSK

Hace más de 20 años empecé con una modesta inversión de apenas medio millón de dólares. Hoy nuestra empresa exporta bienes por más de mil millones de dólares al año.

Sanal Kumar

FUNDADOR, CLASSIC FASHION

Jordania lo puso fácil. Demostramos que se puede hacer.

Aman Bhutani

EX CEO Y CFO, EXPEDIA

Las preguntas que de verdad hacen los inversores

«¿No es pequeño el mercado interno?»	Sí, 11,7 millones de personas, pero esa no es la oferta: más de 148 destinos, 1.500 millones de consumidores a cinco horas de vuelo y acceso sin aranceles a EE. UU., la UE, el Reino Unido, Canadá y los mercados árabes.
«¿Y el coste de la energía?»	0,132 USD/kWh, por debajo de Túnez, Grecia, Italia y Alemania. Las renovables aportan el 29 % del mix, las zonas ofrecen incentivos energéticos y la autogeneración está abierta a la industria.
«¿Y el agua?»	El 91 % de las aguas residuales tratadas se reutiliza; el National Water Conveyor aportará 300 millones de m^3 al año. Las tarifas industriales de 2,02–3,25 USD/m^3 están en línea con el Golfo.
«¿Es la región demasiado arriesgada?»	Juzgue por los hechos: Global Peace Index 1,89, Gallup Law & Order 85, 2.° en la región en Estado de derecho y siete años de récord exportador en la década más difícil.
«¿Encontraré personal para una planta especializada?»	74.733 titulados al año, el 21,5 % en ingeniería y tecnología, más hasta un 40 % de especialistas extranjeros (70 % en confección). Ya trabajan aquí más de 120 nacionalidades.

Sus cifras frente a las nuestras

Variable de decisión	Lo que ofrece Jordania	Su ubicación actual
Impuesto de sociedades en manufactura	**5 % en zonas de desarrollo**	
Arancel en el mercado de EE. UU.	**0 % por TLC**	
Arancel en UE / Reino Unido	**0 %, preferente**	
Arancel en el Golfo / mercados árabes	**0 % por GAFTA**	
Salario mensual medio	**599 USD (mín. 408 USD)**	
Salario inicial de ingeniero	**desde 972 USD / mes**	
Electricidad industrial	**0,132 USD / kWh**	
Aranceles sobre maquinaria e insumos	**0 % en zonas**	
Límite a la propiedad extranjera	**100 %**	
Plazo de aprobación de la inversión	**15 días hábiles**	
Garantía de estabilidad legislativa	**hasta 7 años**	

¿LISTO PARA SU JUGADA?

El tablero está listo.

La próxima jugada es suya.



CÁMARA DE INDUSTRIA DE AMÁN

aci@aci.org.jo · aci.org.jo

Su línea directa con fábricas socias, empresas conjuntas y proyectos industriales en zonas listas para operar.

JORDANIA · SU SOCIO DE RESILIENCIA PARA LA DIVERSIFICACIÓN Y EL CRECIMIENTO