ГЛАВНОЕ ИЗДАНИЕ · 2026

ИОРДАНИЯ

Ваш следующий ход.

Стратегический промышленный и инвестиционный партнёр



ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА АММАНА

Будущее начинается здесь, в этом регионе, где живёт талантливая, творческая и устремлённая вперёд молодёжь. Её изобретательность не знает границ, её энергия не знает пределов, а её потенциал полон надежд. Я приглашаю вас взглянуть на то, что могут предложить Иордания и этот регион. С вашими важнейшими ресурсами и нашим бесценным человеческим капиталом нет предела тому, чего мы можем достичь. Это деловая возможность, которую нельзя упустить.

ЕГО ВЕЛИЧЕСТВО КОРОЛЬ АБДАЛЛА II ИБН АЛЬ-ХУСЕЙН

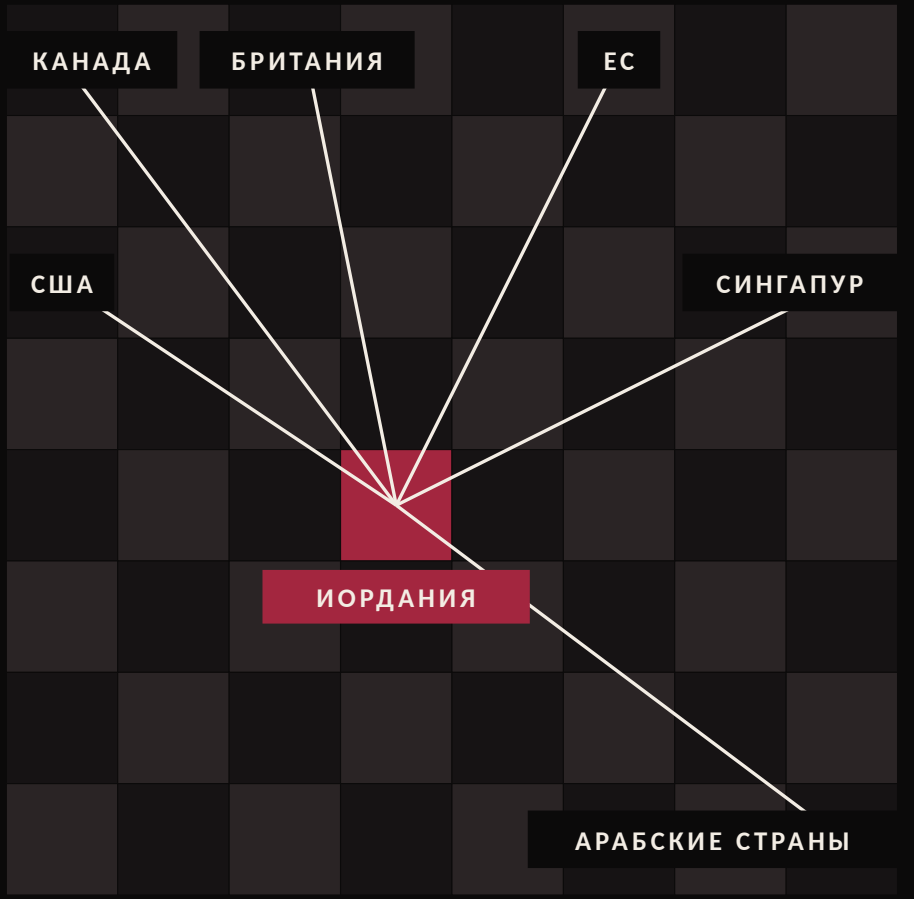


Читайте её как шахматную доску, а не как каталог

Фигуры доступны каждому инвестору в любой стране: земля, рабочая сила, логистика, налоговые льготы. Исход партии решает правильный ход в правильный момент.

Иордания предлагает устойчивую клетку, с которой одно производственное решение сразу открывает рынки США, Европы, Великобритании, Канады, Сингапура и арабских стран.

Главы 1–8 обосновывают выбор. Главы 9–12 делают его практическим. Последние страницы позволяют инвестору проверить расчёт на собственных цифрах.



Двенадцать цифр, на которых держится аргумент

$12,5 млрд
Экспорт промышленной продукции (2025)

148+
Стран — получателей экспорта

1,5 млрд
Потребителей в пределах пяти часов полёта

$50 трлн+
Совокупный ВВП партнёров по ЗСТ

0%
Пошлины в США, ЕС, Великобритании, Канаде и арабских странах

5%
Налог на прибыль для производства в зонах развития

100%
Иностранная собственность и репатриация прибыли

15 дней
Одобрение инвестиций через «единое окно»

7 лет
Рекордного роста экспорта подряд, в среднем 11,6%

№1
По числу инженеров на душу населения в мире

74 733
Выпускника вузов ежегодно

$599
Средняя месячная зарплата

ЗАКОНОМЕРНОСТЬ ЗА ЦИФРАМИ

Иордания предлагает производственную платформу, рассчитанную на экспорт и расположенную там, где пересекаются три торговых режима

Внутренний рынок — 11,7 млн человек. Платформа находится в точке, где встречаются торговые преференции США, Европы и арабских стран. Её обеспечивают самые плотные в регионе инженерные кадры, затраты на уровне Леванта и одна из самых стабильных деловых сред в мире.

Страна, на которой стоит платформа

НАСЕЛЕНИЕ

11,7 млн, 70% моложе 34 лет

КРУПНЕЙШИЕ ГОРОДА

Амман 4,83 млн · Ирбид 2,14 млн · Зарка 1,65 млн

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СТРОЙ

Парламентская конституционная монархия

ЯЗЫКИ

Арабский — официальный; английский — стандарт в бизнесе

ВАЛЮТА

Динар, привязан к доллару США с 1995 г. ($1 = 0,71 JOD)

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ

Рыночная экономика, движимая частным сектором

РАСПОЛОЖЕНИЕ

На стыке Азии, Европы и Африки

СОБСТВЕННОСТЬ

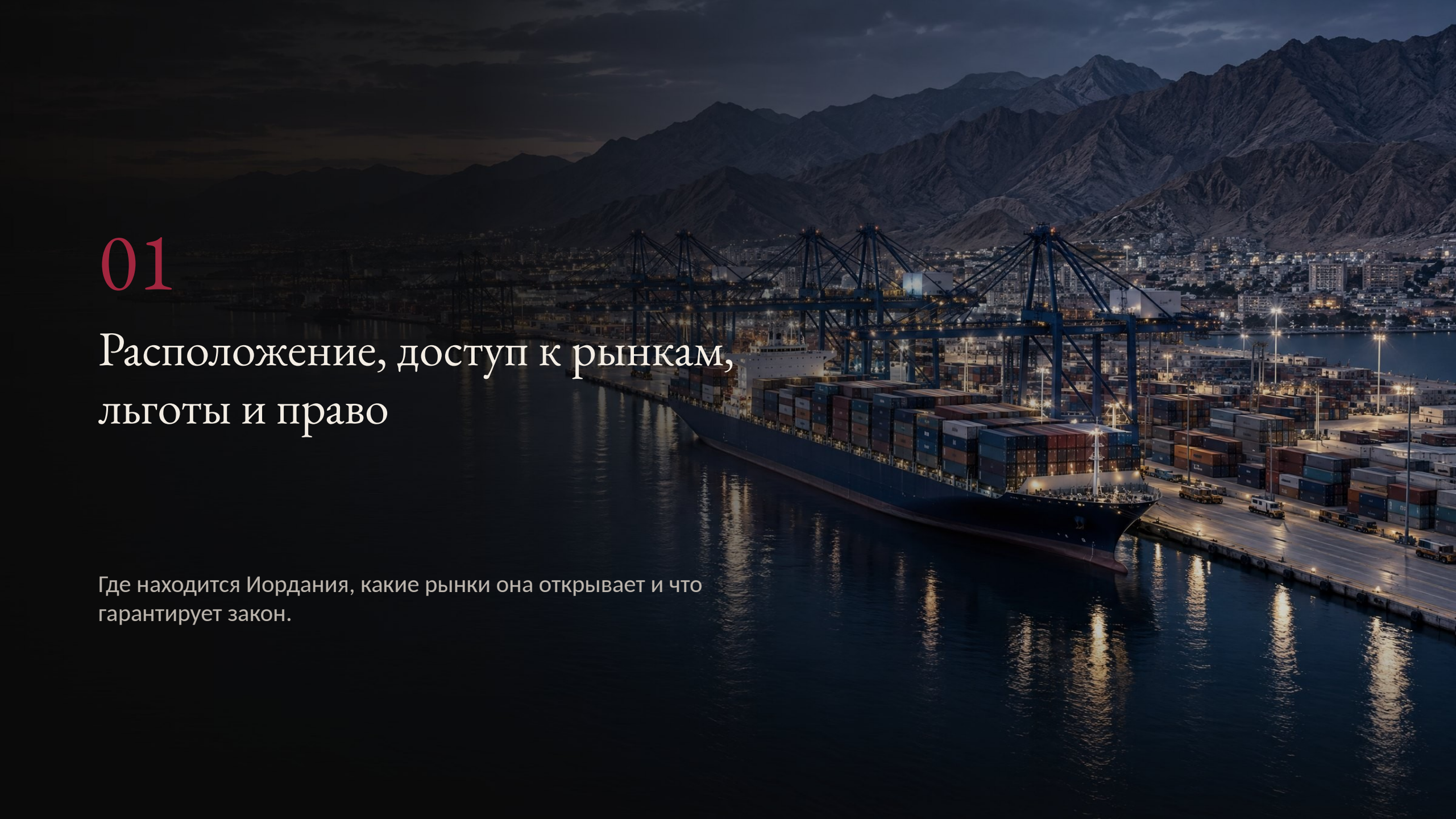
До 100% иностранной, включая землю под проект и прибыль

70/100

Индекс инвестиционной свободы — наивысший в регионе

$4 547

ВВП на душу населения (2024), растёт ежегодно с 2020 г.



01

Расположение, доступ к рынкам, льготы и право

Где находится Иордания, какие рынки она открывает и что гарантирует закон.

На перекрёстке Азии, Европы и Африки

3
Международных аэропорта

9
Сухопутных пограничных переходов

40+
Международных авиакомпаний

2 700+ км
Сеть автомагистралей

МОРЕ

Порт Акаба

Иорданский порт на Красном море, которому предстоит стать первым в регионе полностью декарбонизированным терминалом, связывает производителей с маршрутами в Азию, Европу и Восточную Африку.

ВОЗДУХ

Аэропорты Аммана и Акабы

Аэропорты им. королевы Алии и короля Хусейна — пассажирские и грузовые хабы. Иордания — 16-е место в индексе логистики развивающихся рынков Agility.

СУША

Четыре коридора

Саудовская Аравия — вход на рынки Залива, Ирак — транзитный коридор, Палестина — путь к Средиземноморью, Сирия — северный коридор Леванта.

Одно происхождение — восемь торговых соглашений

1998

GAFTA

Свободная торговля с 17 арабскими странами, включая все государства Залива

2001

ЗСТ США — Иордания

Крупнейшая экономика мира; 23% экспорта Иордании

2002

Соглашение об ассоциации с ЕС

Около 450 млн потребителей в 27 странах

2002

EACT

Исландия, Лихтенштейн, Норвегия и Швейцария

2005

ЗСТ Сингапур — Иордания

Ворота на рынки Юго-Восточной Азии

2007

Агадирское соглашение

Египет, Марокко, Тунис; кумуляция происхождения для ЕС

2012

ЗСТ Канада — Иордания

Беспошлинный доступ на рынок Канады

2021

Соглашение об ассоциации с Великобританией

Преференциальный доступ сохранён после Brexit

Какое соглашение работает на какой сектор

Экспортный сектор	ЗСТ с США	ЕС / Брит.	GAFTA	Канада	Подтверждённые рынки
Одежда и кожа	●	●	●	●	США, Канада, Нидерланды
Химия и косметика	●	●	●	●	Индия, Ирак, Саудовская Аравия
Машиностроение, электротехника и ИКТ	●	●	●	●	США, Ирак, Италия
Фармацевтика и медизделия	●	●	●	●	Саудовская Аравия, Ирак
Продукты питания и напитки	●	●	●	●	Саудовская Аравия, Ирак
Горнодобыча и фосфаты	●	●	●	●	Индия, Китай, весь мир

● Беспошлинный или льготный ввоз при соблюдении правил происхождения. Иорданское происхождение — универсальный ключ: один сертификат, пять крупных рынков.

Одна из самых лёгких налоговых нагрузок в регионе

5%	Налог на прибыль для производственных компаний в зонах развития
10%	Налог на прибыль для прочих зарегистрированных предприятий в зонах развития
0%	Пошлины и налог с продаж на основные средства, сырьё и запчасти в зонах
0%	Подоходный налог на экспорт услуг
0%	Налог с продаж на экспорт услуг

Пакет льгот растёт вместе с проектом

Базовые льготы по всей стране

- Освобождение от пошлин на основные средства, сырьё и запчасти
- Снижение подоходного налога не менее чем на 30% до 5 лет в наименее развитых районах или при 250+ иорданских сотрудниках
- Защита законодательной стабильности на срок до 7 лет

Дополнительные льготы

- Льготы на покупку или аренду земли; освобождение от сборов за государственную землю
- Поддержка по энергии и воде, льготы на ВИЭ, вычет затрат на инфраструктуру
- Налоговые и таможенные льготы за занятость иорданцев

ПЯТЬ РЫЧАГОВ ДЛЯ РАСШИРЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

Много рабочих мест | Высокая занятость женщин | Экспортная ориентация | Высокая локализация | Инновации и передача знаний

Закон № 21 от 2022 года на одной странице

Процедуры и споры

Упрощённая регистрация и лицензирование; прозрачное разрешение споров, включая международный арбитраж

Равное отношение

Иностранные инвесторы приравнены к местным, с полной собственностью почти во всех секторах

Земля и ВНЖ

Инвесторы могут владеть землёй и недвижимостью под проект и получать долгосрочный ВНЖ для семьи

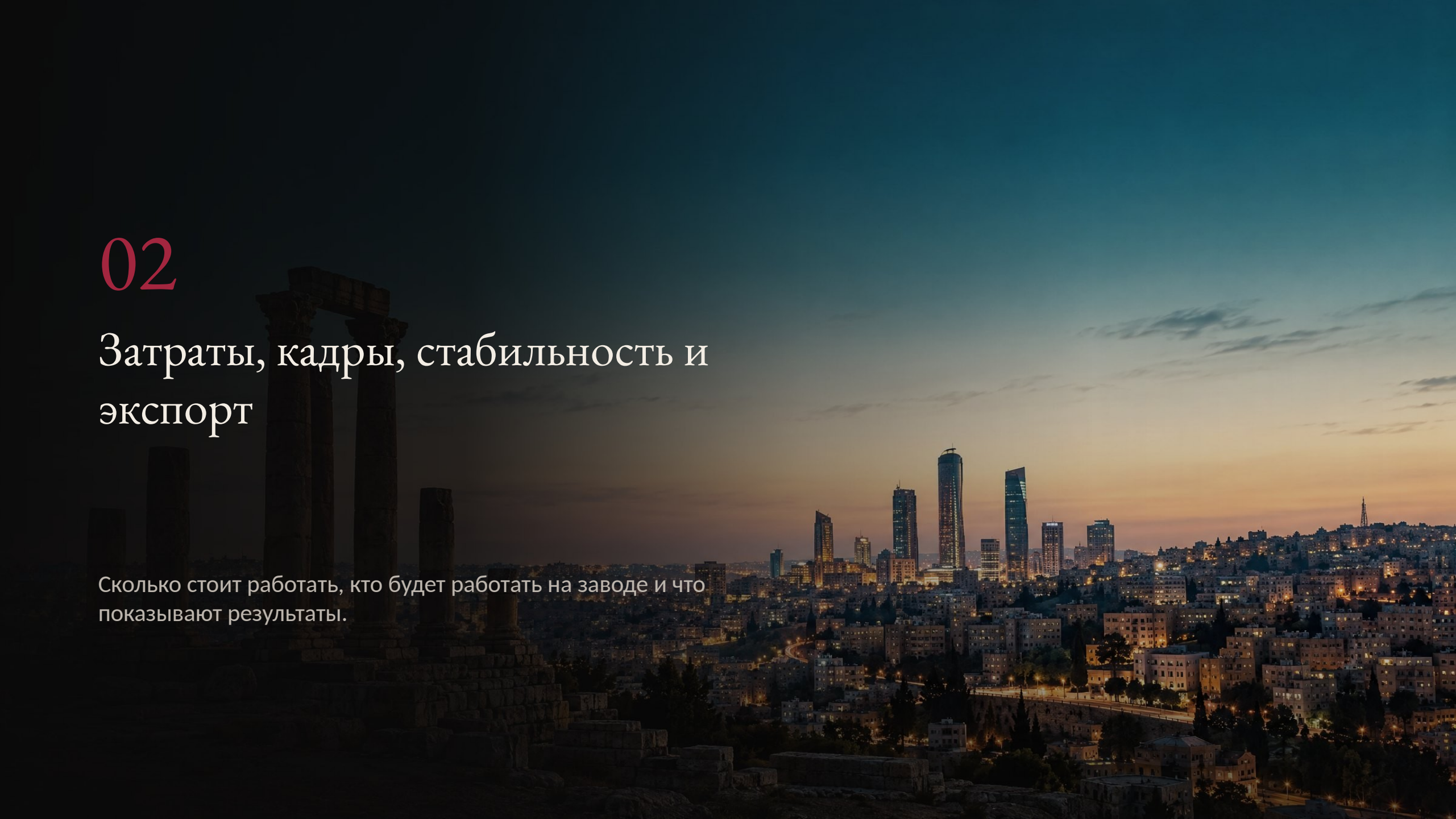
ВАШИ ПРАВА КАК ИНВЕСТОРА

- До 100% иностранной собственности в разрешённых секторах
- Перевод прибыли и свободно конвертируемой валюты
- Защита от экспроприации со справедливой компенсацией
- Режим ИС в соответствии с ТРИПС ВТО и договорами ВОИС
- До 40% иностранных специалистов; 70% в швейной отрасли
- Право на международный арбитраж
- ВНЖ для инвесторов, их семей и руководства
- Защита законодательной стабильности до 7 лет

02

Затраты, кадры, стабильность и экспорт

Сколько стоит работать, кто будет работать на заводе и что показывают результаты.



Затраты Леванта, доступ к рынкам Залива

$599

Средняя месячная зарплата (брутто)

$408

Минимальная месячная зарплата

$972

Стартовая зарплата инженера в месяц



Вода $2,02–3,25 за м³, на уровне Саудовской Аравии и ОАЭ

Кредиты 8,1% — коммерческая ставка против 25,5% в Египте и 46,0% в Турции

Самая плотная инженерная база в регионе

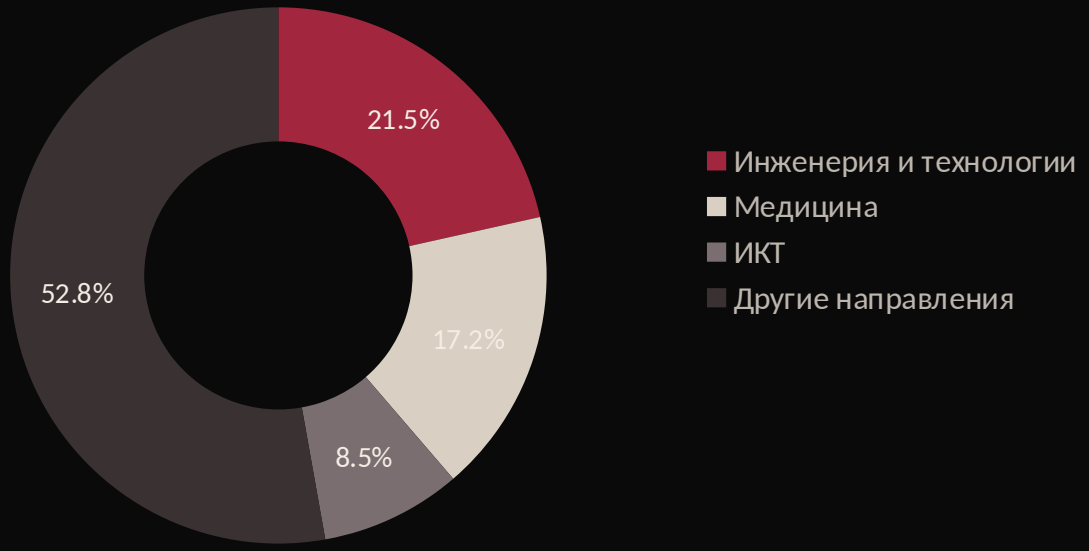
№1
По числу инженеров на душу населения в мире

11-е
Место в мире по доступности квалифицированных кадров

74 733
Выпускника вузов в год

120+
Национальностей работают в Иордании

Что изучают выпускники



- Выпускниц в 1,63 раза больше, чем выпускников
- 36 университетов; около 70% населения моложе 34 лет
- Свободное владение арабским и английским
- Ежегодный рост цифровых рабочих мест на 19%
- До 40% иностранных специалистов; 70% в швейной отрасли

Три индекса — один ответ

1,89

Балл в Глобальном индексе миролюбия

85

Индекс правопорядка Gallup — выше Бельгии, Австралии и Канады

2-е

Место в регионе по индексу верховенства права WJP

Эта стабильность выдержала все региональные потрясения последних двух десятилетий, а экспорт промышленной продукции продолжал бить рекорды.

Семь рекордных лет экспорта подряд

$12,5 млрд

Экспорт промышленной продукции (2025)

11,6%

Ежегодный рост экспорта 7 лет подряд

+59%

Рост экспорта с 2021 г.

90+

Лет промышленной истории





03

Секторы, зоны и путь инвестора

С чего начать, где складываются льготы и сколько на это уходит времени.

Одиннадцать двигателей. Выберите свой вход

Цифровая экономика и ИКТ

0% налога на экспорт ИКТ; 20-е место в мире по кибербезопасности (МСЭ)

Высокотехнологичное производство

Экспорт в 148+ стран из готовых к работе зон

Зелёная энергетика

1-е место в MENA и 15-е в мире по солнечной и ветровой энергии

Водные технологии

91% очищенных сточных вод идёт на повторное использование

Транспорт и логистика

16-е место в индексе логистики развивающихся рынков Agility

Финансовые услуги

2-й по стабильности банковский сектор в мире (Всемирный банк)

Здравоохранение

№1 в MENA по медицинскому туризму; 120+ больниц

Горнодобыча и критические минералы

Единственный производитель калия в арабском мире; 5-е место по запасам фосфатов

Агробизнес

+39% агроэкспорта (2024); 8-е место в мире по оливкам

Туризм

6,1 млн туристов (2024); 7 объектов ЮНЕСКО

Креативные индустрии

6 оскароносных фильмов сняты в Иордании

Ваш ход

Сопоставьте свой сектор с матрицей соглашений из главы 2

Где складываются льготы

Зоны развития

- 5% налога на прибыль для производства
- 10% для прочих зарегистрированных предприятий
- 0% налога с продаж и пошлин на допустимое сырьё
- Возобновляемая аренда земли на 30 лет
- Без ограничений по доле иностранного капитала

Свободные зоны

- Освобождение от подоходного налога на экспорт и транзит
- Необлагаемые зарплаты иностранных специалистов
- Освобождение от пошлин и налогов на ресурсы проекта
- Свободный перевод прибыли и валюты
- Готовая земля, коммуникации и прямой выход на Акабу

ЛОГИКА ЗОН В ОДНОМ ПРЕДЛОЖЕНИИ

В зоне развития нулевые пошлины, налог 5%, зарплата $599 и одобрение за 15 дней действуют на одном и том же квадратном метре земли.

От запроса до запуска за пять ходов

ДЕНЬ 0

Запрос

Обратитесь в Промышленную палату Аммана, указав сектор, масштаб и целевые рынки

Короткий список секторов и карта льгот

НЕДЕЛЯ 1

Единое окно

Одно электронное окно для регистрации, лицензий и разрешений

Документы подаются один раз и отслеживаются онлайн

ДЕНЬ 15

Решение

Стандартный срок — 15 рабочих дней; стратегические проекты могут получить единое одобрение

Лицензия на руках

ЗАПУСК

Вход в зону

Готовая земля, коммуникации, аренда на 30 лет, оборудование без пошлин

Площадка закреплена, оборудование в пути

ГОД 1+

Работа

Экспорт без пошлин, репатриация прибыли, гарантия стабильности до 7 лет

Производство для 148+ рынков

1

Единое электронное окно для инвестиций

15

Рабочих дней на рассмотрение

1

Единое одобрение для стратегических проектов



04

Партнёрство, доказательства и следующий ход

Четыре пути на платформу, кто уже инвестировал и какие цифры стоит проверить.

Одна платформа, четыре пути входа

ХОД 1

Региональная производственная база

Производите в Иордании и экспортируйте без пошлин в США, ЕС, Великобританию, Канаду и арабские страны, исключив тарифные риски из цепочки поставок.

ХОД 2

Ворота в регион MENA

Прочные связи со странами Залива делают Иорданию точкой входа в регион MENA с населением более 500 млн человек.

ХОД 3

Узел диверсификации поставок

Стабильная производственная площадка на стыке Азии, Европы и Залива: экономичность плюс географический резерв для любой цепочки поставок.

ХОД 4

Совместное промышленное партнёрство

Партнёрства в производстве, логистике и экспортных отраслях с распределительными хабами ближе к конечным рынкам.

Проверено собственным капиталом

Hikma Pharmaceuticals

Основана в Иордании; сегодня вторая по продажам фармкомпания MENA, торгуется в Лондоне

Maersk / APM Terminals

$242 млн в Акабе на первый в регионе декарбонизированный портовый терминал

Classic Fashion

От $500 тыс. до $1 млрд+ годового экспорта; 30% экспорта одежды Иордании

Amazon

Региональные офисы в Аммане, опирающиеся на квалифицированные кадры Иордании

Jawaker

Игровая студия из Аммана, куплена Stillfront Group за $205 млн в 2021 году

Arab Potash

Единственный производитель калия в арабском мире; рекордные 54 800 т отгружены в Европу в 2024 году

IFFCO × Jordan Phosphate

Проект по фосфорной кислоте в Эшидии за $860 млн, 52% у индийской IFFCO; выпуск — 511 000 т в 2025 году

И ещё более ста компаний

Microsoft, Nestlé, Deloitte, IKEA, Cisco, PwC, MetLife, EY, KPMG, Cargill, Mitsui & Co., Marriott, Mitsubishi, Aramex

Их словами

Maersk и APM Terminals гордятся тем, что создают первый декарбонизированный терминал на Ближнем Востоке... Мы выбрали Иорданию за её стратегическое расположение, прогрессивную экономическую политику и приверженность устойчивому развитию.

Роберт Мэрск Уггла

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ, MAERSK

Более 20 лет назад я начинал со скромных инвестиций — всего полмиллиона долларов. Сегодня наш бизнес экспортирует товары более чем на миллиард долларов в год.

Санал Кумар

ОСНОВАТЕЛЬ CLASSIC FASHION

В Иордании всё оказалось просто. Мы доказали, что это возможно.

Аман Бхутани

БЫВШИЙ CEO И CFO EXPEDIA

Вопросы, которые задают инвесторы

«Разве внутренний рынок не мал?»	Да, 11,7 млн человек, но предложение не в этом: 148+ направлений экспорта, 1,5 млрд потребителей в пяти часах полёта, беспошлинный доступ в США, ЕС, Великобританию, Канаду и арабские страны.
«А стоимость энергии?»	$0,132 за кВт·ч — ниже, чем в Тунисе, Греции, Италии и Германии. ВИЭ дают 29% энергобаланса, в зонах действуют энергетические льготы, собственная генерация открыта для промышленности.
«А вода?»	91% очищенных сточных вод используется повторно; Национальный водовод добавит 300 млн м³ в год. Промышленные тарифы $2,02–3,25 за м³ на уровне стран Залива.
«Не слишком ли рискован регион?»	Судите по фактам: индекс миролюбия 1,89, индекс правопорядка Gallup 85, 2-е место в регионе по верховенству права и семь рекордных лет экспорта в самое трудное десятилетие.
«Найду ли я кадры для специализированного завода?»	74 733 выпускника в год, 21,5% из них — инженеры и технологи, плюс до 40% иностранных специалистов (70% в швейной отрасли). В Иордании уже работают люди 120+ национальностей.

Ваши цифры против наших

Параметр решения	Предложение Иордании	Ваша текущая база
Налог на прибыль в производстве	**5% в зонах развития**	
Пошлина на рынке США	**0% по ЗСТ**	
Пошлина в ЕС / Великобритании	**0%, преференциальная**	
Пошлина в странах Залива и арабских странах	**0% по GAFTA**	
Средняя месячная зарплата	**$599 (мин. $408)**	
Стартовая зарплата инженера	**от $972 в месяц**	
Электроэнергия для промышленности	**$0,132 за кВт·ч**	
Пошлины на оборудование и сырьё	**0% в зонах**	
Предел иностранной собственности	**100%**	
Срок одобрения инвестиций	**15 рабочих дней**	
Гарантия законодательной стабильности	**до 7 лет**	

ГОТОВЫ СДЕЛАТЬ ХОД?

Доска расставлена.

Следующий ход за вами.



ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА АММАНА

aci@aci.org.jo · aci.org.jo

Прямой выход на заводы-партнёров, совместные предприятия и промышленные проекты в готовых зонах.

ИОРДАНИЯ · ВАШ НАДЁЖНЫЙ ПАРТНЁР ДЛЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ И РОСТА