HAUPTAUSGABE 2026

JORDANIEN

Ihr nächster Zug.

Strategischer Industrie- und Investitionspartner



INDUSTRIEKAMMER AMMAN

Die Zukunft beginnt hier, in dieser Region, mit ihrer talentierten, kreativen und zukunftsorientierten Jugend. Ihr Erfindungsgeist kennt keine Grenzen, ihre Energie keine Schranken, und ihr Potenzial ist voller Verheißung. Ich lade Sie ein, sich anzusehen, was Jordanien und diese Region zu bieten haben. Mit Ihren wertvollen Ressourcen und unserem kostbaren Humankapital sind dem, was wir erreichen können, keine Grenzen gesetzt. Dies ist eine Geschäftschance, die Sie nicht verpassen dürfen.

SEINE MAJESTÄT KÖNIG ABDULLAH II. BIN AL-HUSSEIN

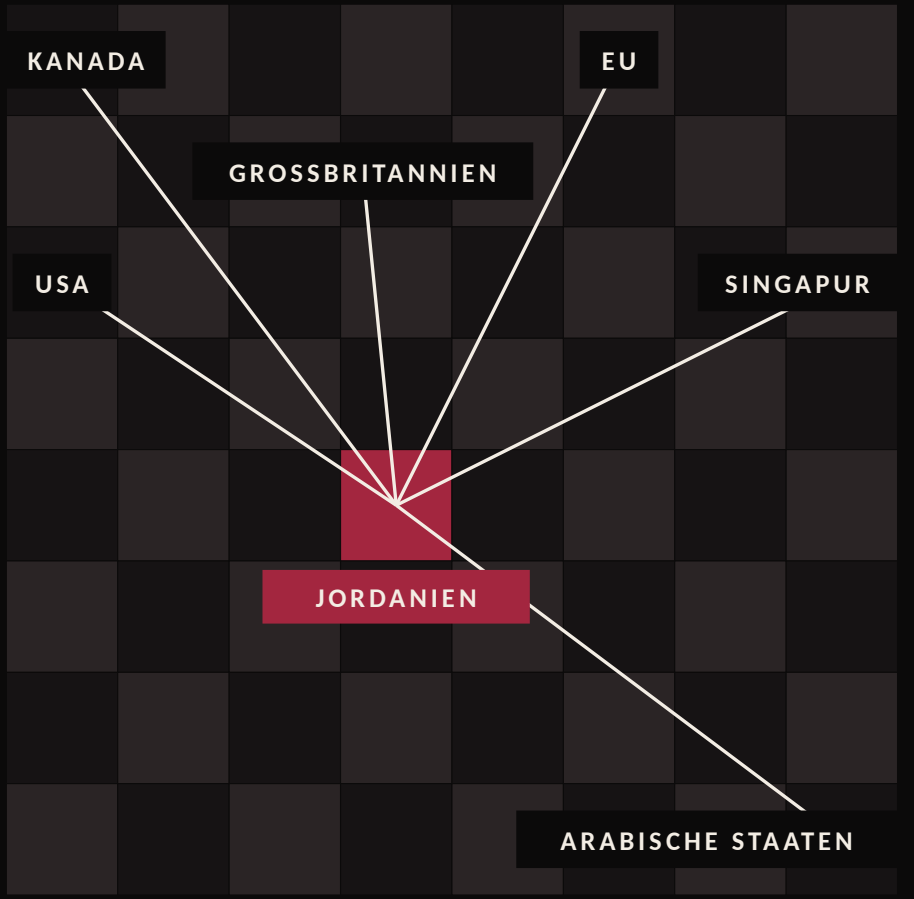


Ein Schachbrett, kein Katalog

Die Figuren stehen jedem Investor überall zur Verfügung: Land, Arbeitskräfte, Logistik, Steueranreize. Die Partie entscheidet der richtige Zug im richtigen Moment.

Jordanien bietet ein stabiles Feld, von dem aus eine einzige Produktionsentscheidung zugleich die Märkte der USA, Europas, Großbritanniens, Kanadas, Singapurs und der arabischen Länder öffnet.

Die Kapitel 1 bis 8 begründen die Entscheidung. Die Kapitel 9 bis 12 machen sie operativ. Die letzten Seiten lassen Investoren den Fall an ihren eigenen Zahlen prüfen.



Zwölf Zahlen, die den Fall tragen

$12,5 Mrd.
Industrieexporte (2025)

148+
Exportziele

1,5 Mrd.
Verbraucher innerhalb von fünf Flugstunden

$50 Bio.+
Gemeinsames BIP der Freihandelspartner

0 %
Zölle in den USA, der EU, GB, Kanada und arabischen Märkten

5 %
Körperschaftsteuer für Produktion in Entwicklungszonen

100 %
Ausländisches Eigentum und Gewinnrückführung

15 Tage
Investitionsgenehmigung über eine zentrale Anlaufstelle

7 Jahre
Rekordwachstum der Exporte in Folge, Ø 11,6 %

Nr. 1
Ingenieure pro Kopf weltweit

74.733
Hochschulabsolventen pro Jahr

$599
Durchschnittlicher Monatslohn

DAS MUSTER HINTER DEN ZAHLEN

Jordanien bietet eine exportorientierte Produktionsplattform an der Schnittstelle dreier Handelspräferenzen

Der Binnenmarkt umfasst 11,7 Millionen Menschen. Die Plattform liegt dort, wo amerikanische, europäische und arabische Handelspräferenzen zusammentreffen, getragen von der dichtesten Ingenieursbasis der Region, Kosten auf Levante-Niveau und einem der stabilsten Geschäftsumfelder der Welt.

Das Land hinter der Plattform

BEVÖLKERUNG

11,7 Mio., 70 % unter 34 Jahren

GRÖSSTE STÄDTE

Amman 4,83 Mio. · Irbid 2,14 Mio. · Zarqa 1,65 Mio.

STAATSFORM

Parlamentarische konstitutionelle Monarchie

SPRACHEN

Arabisch Amtssprache; Englisch im Geschäftsleben Standard

WÄHRUNG

JOD, seit 1995 an den US-Dollar gekoppelt (1 $ = 0,71 JOD)

WIRTSCHAFTSMODELL

Privatwirtschaftlich getragene Marktwirtschaft

LAGE

Wo Asien, Europa und Afrika aufeinandertreffen

EIGENTUM

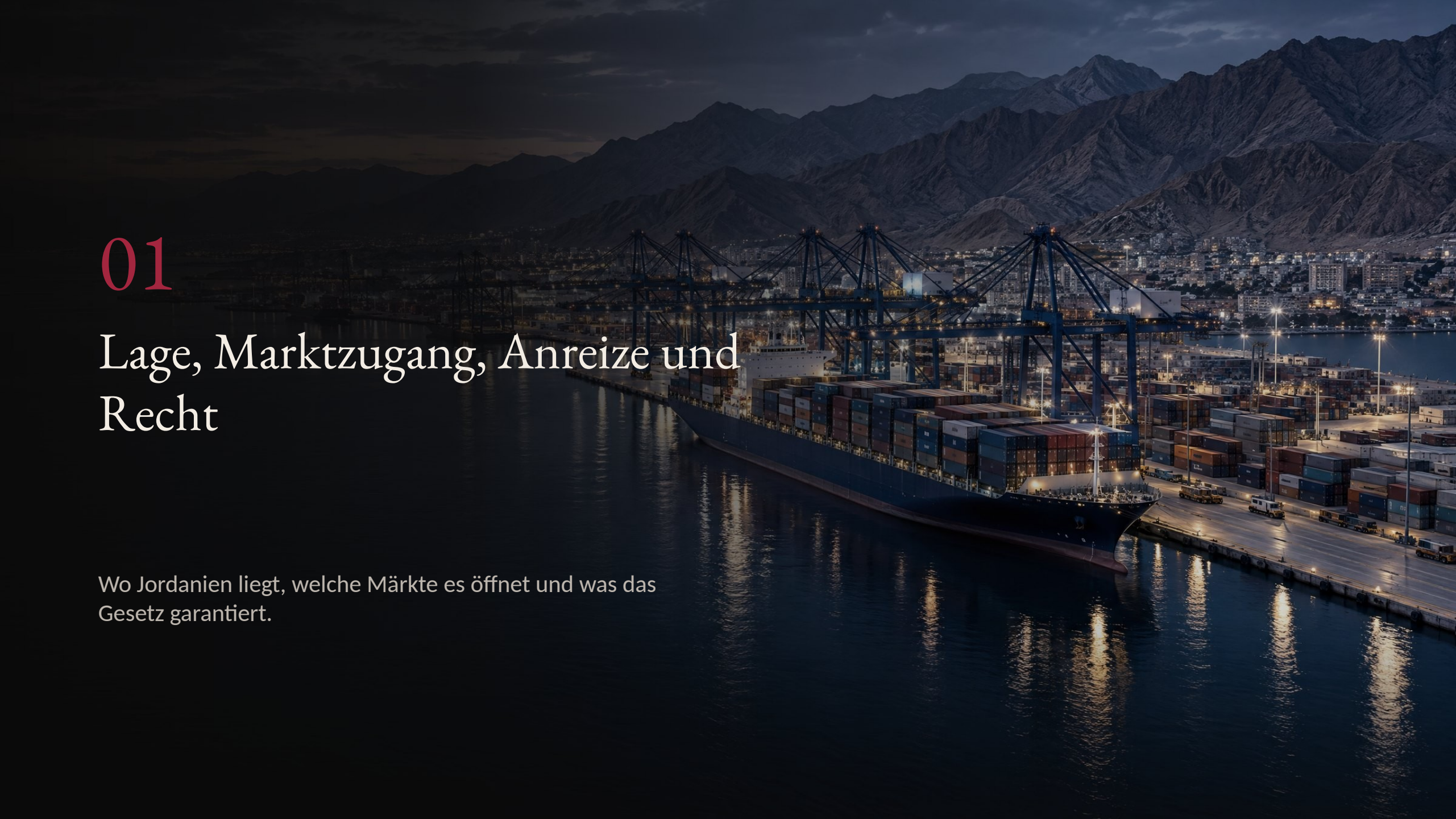
Bis zu 100 % ausländisch, inkl. Projektgrundstück und Gewinne

70/100

Investment-Freedom-Index: der höchste Wert in der Region

$4.547

BIP pro Kopf (2024), seit 2020 jedes Jahr gestiegen



01

Lage, Marktzugang, Anreize und Recht

Wo Jordanien liegt, welche Märkte es öffnet und was das Gesetz garantiert.

Am Kreuzungspunkt von Asien, Europa und Afrika

3
Internationale Flughäfen

9
Landgrenzübergänge

40+
Internationale Fluggesellschaften

2.700+ km
Fernstraßennetz

SEE

Hafen Aqaba

Jordaniens Hafen am Roten Meer soll das erste vollständig dekarbonisierte Terminal der Region werden und verbindet Produzenten mit Schifffahrtsrouten nach Asien, Europa und Ostafrika.

LUFT

Flughäfen Amman und Aqaba

Die internationalen Flughäfen Queen Alia und King Hussein sind Passagier- und Frachtdrehkreuze. Jordanien belegt Platz 16 im Agility Emerging Markets Logistics Index.

LAND

Vier Korridore

Saudi-Arabien als Zugang zum Golf, Irak als Transitkorridor, Palästina Richtung Mittelmeer, Syrien als nördlicher Korridor der Levante.

Ein Ursprung, acht Handelsabkommen

1998

GAFTA

Freihandel mit 17 arabischen Staaten, alle Golfstaaten eingeschlossen

2001

FHA USA–Jordanien

Größte Volkswirtschaft der Welt; 23 % der jordanischen Exporte

2002

EU-Assoziierungsabkommen

Rund 450 Millionen Verbraucher in 27 Staaten

2002

EFTA

Island, Liechtenstein, Norwegen und Schweiz

2005

FHA Singapur–Jordanien

Tor zu den Märkten Südostasiens

2007

Agadir-Abkommen

Ägypten, Marokko, Tunesien; Ursprungskumulierung Richtung EU

2012

FHA Kanada–Jordanien

Zollfreier Zugang zum kanadischen Markt

2021

UK-Assoziierungsabkommen

Präferenzieller Zugang nach dem Brexit gesichert

Welches Abkommen welche Branche trägt

Exportbranche	FHA USA	EU / GB	GAFTA	Kanada	Erprobte Märkte
Bekleidung & Leder	●	●	●	●	USA, Kanada, Niederlande
Chemie & Kosmetik	●	●	●	●	Indien, Irak, Saudi-Arabien
Maschinenbau, Elektro & IKT	●	●	●	●	USA, Irak, Italien
Pharma & Medizinprodukte	●	●	●	●	Saudi-Arabien, Irak
Lebensmittel & Getränke	●	●	●	●	Saudi-Arabien, Irak
Bergbau & Phosphate	●	●	●	●	Indien, China, weltweit

● Zollfreier oder präferenzieller Zugang gemäß Ursprungsregeln. Jordanischer Ursprung ist der Generalschlüssel: ein Zertifikat, fünf große Märkte.

Eine der niedrigsten Steuerlasten der Region

5 %	Körperschaftsteuer für Produktionsunternehmen in Entwicklungszonen
10 %	Körperschaftsteuer für alle übrigen registrierten Unternehmen in Entwicklungszonen
0 %	Zölle und Umsatzsteuer auf Anlagegüter, Vorprodukte und Ersatzteile in den Zonen
0 %	Einkommensteuer auf exportierte Dienstleistungen
0 %	Umsatzsteuer auf exportierte Dienstleistungen

Das Paket wächst mit dem Projekt

Basisanreize landesweit

- Zollbefreiung für berechtigte Anlagegüter, Vorprodukte und Ersatzteile
- Einkommensteuersenkung um mindestens 30 % für bis zu 5 Jahre in strukturschwachen Regionen oder ab 250 jordanischen Beschäftigten
- Schutz der Rechtsstabilität für bis zu 7 Jahre

Zusätzliche Anreize

- Vergünstigungen bei Kauf oder Pacht von Land; Befreiung von Gebühren für Staatsland
- Unterstützung bei Energie und Wasser, Anreize für erneuerbare Energien, Abzug von Infrastrukturkosten
- Steuer- und Zollanreize für die Beschäftigung von Jordaniern

FÜNF HEBEL FÜR ERWEITERTE FÖRDERUNG

Viele Arbeitsplätze | Hoher Frauenanteil | Exportorientierung | Hohe lokale Wertschöpfung | Innovation & Wissenstransfer

Gesetz Nr. 21 von 2022 auf einer Seite

Verfahren & Streitbeilegung

Vereinfachte Registrierung und Lizenzierung; transparente Streitbeilegung inklusive internationaler Schiedsgerichtsbarkeit

Gleichbehandlung

Ausländische Investoren sind Einheimischen gleichgestellt, mit vollem Eigentum in fast allen Branchen

Land & Aufenthalt

Investoren dürfen Land und Immobilien für ihre Projekte besitzen, mit langfristigem Aufenthalt für ihre Familien

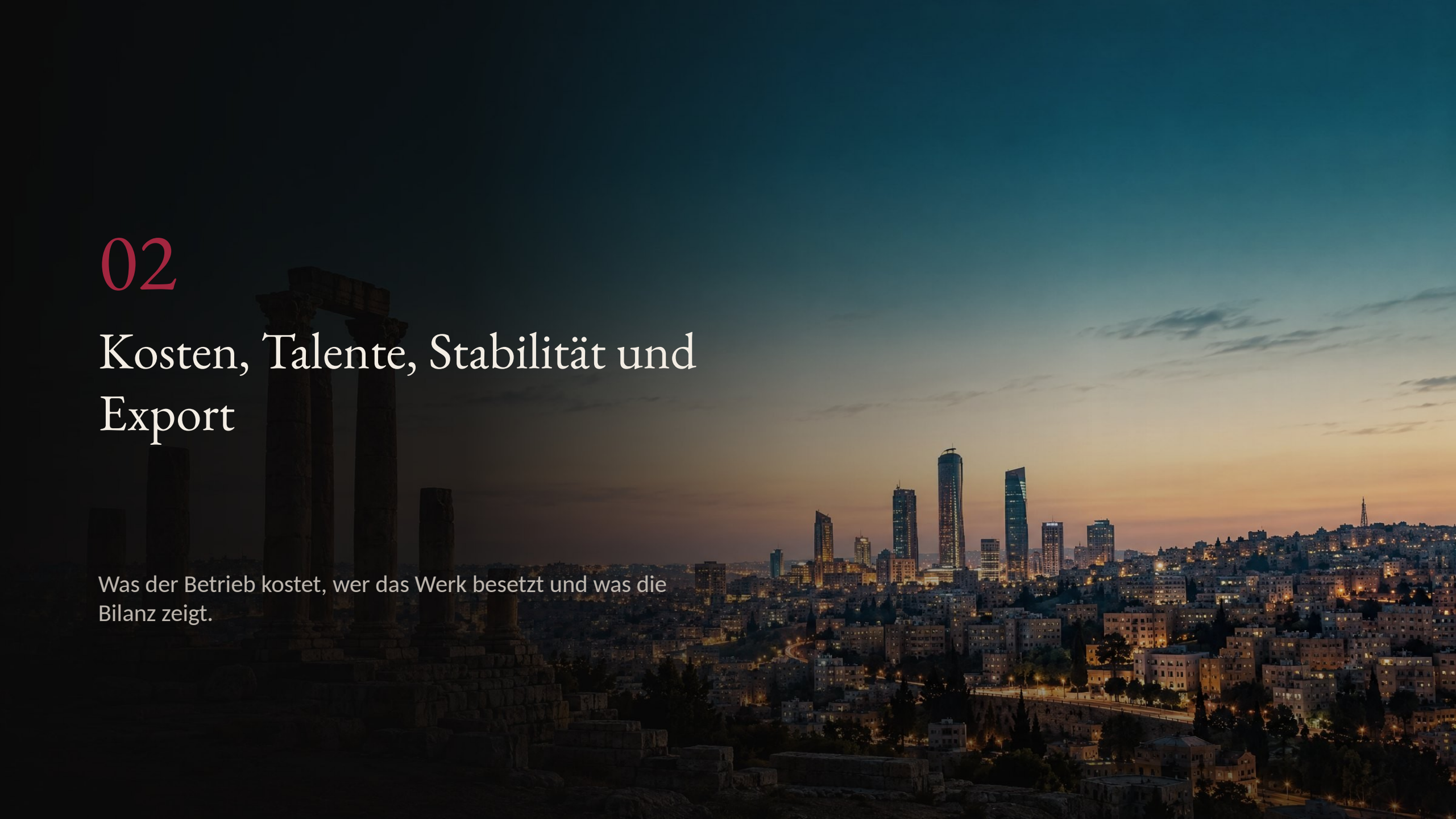
IHRE RECHTE ALS INVESTOR

- Bis zu 100 % ausländisches Eigentum in zulässigen Branchen
- Transfer von Gewinnen und konvertierbaren Währungen
- Schutz vor Enteignung mit fairer Entschädigung
- IP-Regime gemäß WTO-TRIPS und den wichtigsten WIPO-Verträgen
- Bis zu 40 % ausländische Fachkräfte; 70 % in der Bekleidungsindustrie
- Anspruch auf internationale Schiedsgerichtsbarkeit
- Aufenthalt für Investoren, Familien und Führungskräfte
- Schutz der Rechtsstabilität bis zu 7 Jahre

02

Kosten, Talente, Stabilität und Export

Was der Betrieb kostet, wer das Werk besetzt und was die Bilanz zeigt.



Levante-Kosten, Zugang zum Golfmarkt

$599

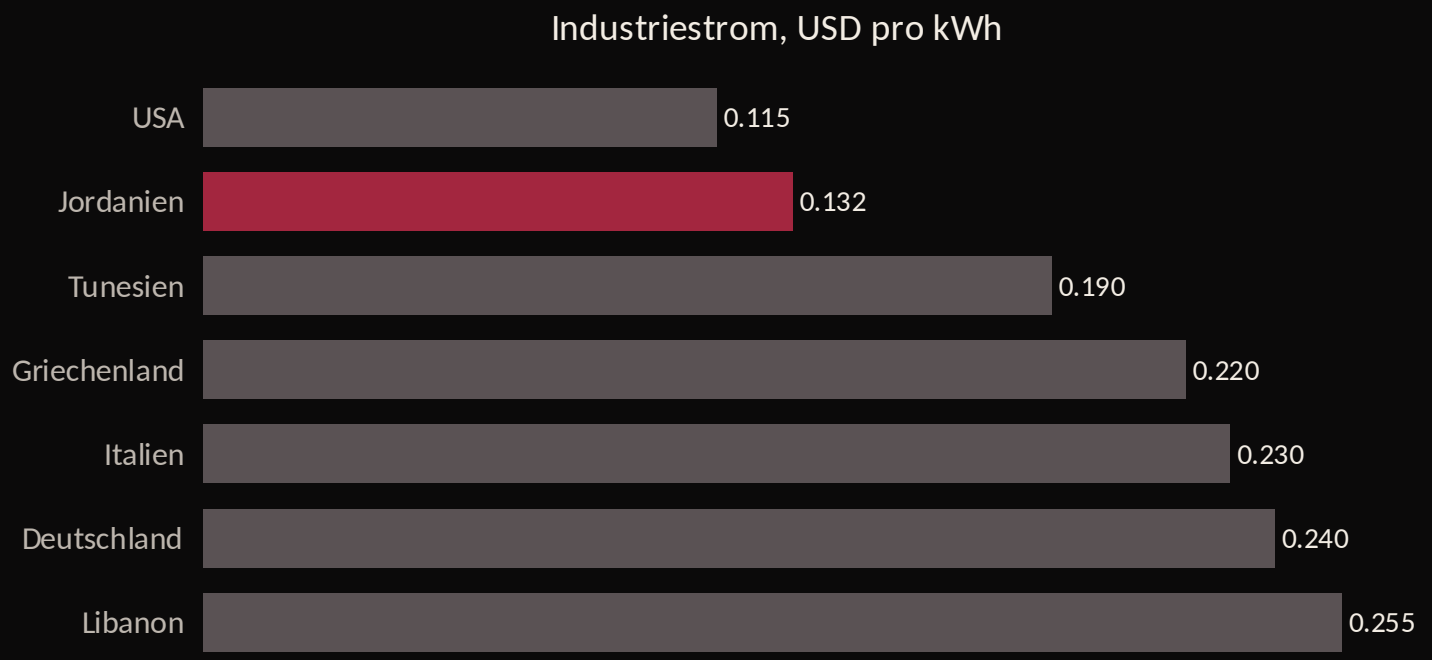
Durchschnittlicher Bruttomonatslohn

$408

Monatlicher Mindestlohn

$972

Einstiegsgehalt Ingenieur, pro Monat



Wasser 2,02–3,25 USD/m³, auf dem Niveau Saudi-Arabiens und der VAE

Kredite 8,1 % Geschäftszins, gegenüber 25,5 % in Ägypten und 46,0 % in der Türkei

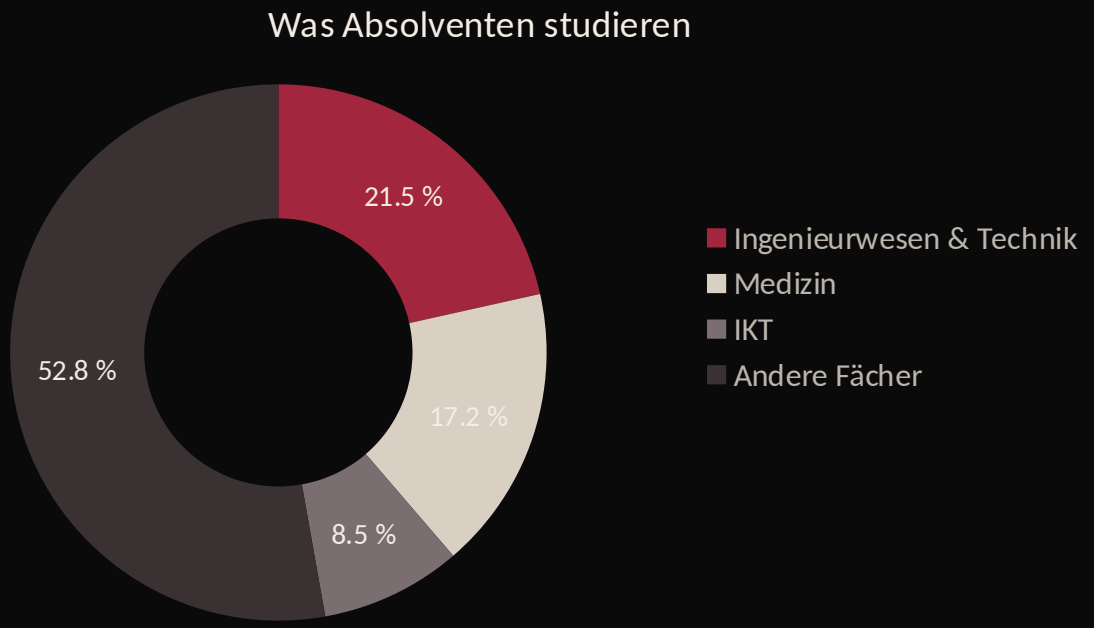
Die dichteste Ingenieursbasis der Region

Nr. 1
Ingenieure pro Kopf weltweit

Platz 11
Weltweit bei der Verfügbarkeit von Fachkräften

74.733
Hochschulabsolventen pro Jahr

120+
Nationalitäten arbeiten in Jordanien



- 1,63-mal so viele Absolventinnen wie Absolventen
- 36 Universitäten; rund 70 % der Bevölkerung unter 34
- Arabisch und Englisch als Standard
- 19 % jährliches Wachstum digitaler Arbeitsplätze
- Bis zu 40 % ausländische Fachkräfte; 70 % in der Bekleidung

Drei Indizes, eine klare Antwort

1,89

Wert im Global Peace Index

85

Gallup Law & Order, vor Belgien, Australien und Kanada

Platz 2

In der Region im WJP Rule of Law Index

Diese Bilanz hielt allen regionalen Erschütterungen der letzten zwei Jahrzehnte stand, während die Industrieexporte weiter Rekorde erzielten.

Sieben Rekordjahre beim Export in Folge

$12,5 Mrd.

Industrieexporte (2025)

11,6 %

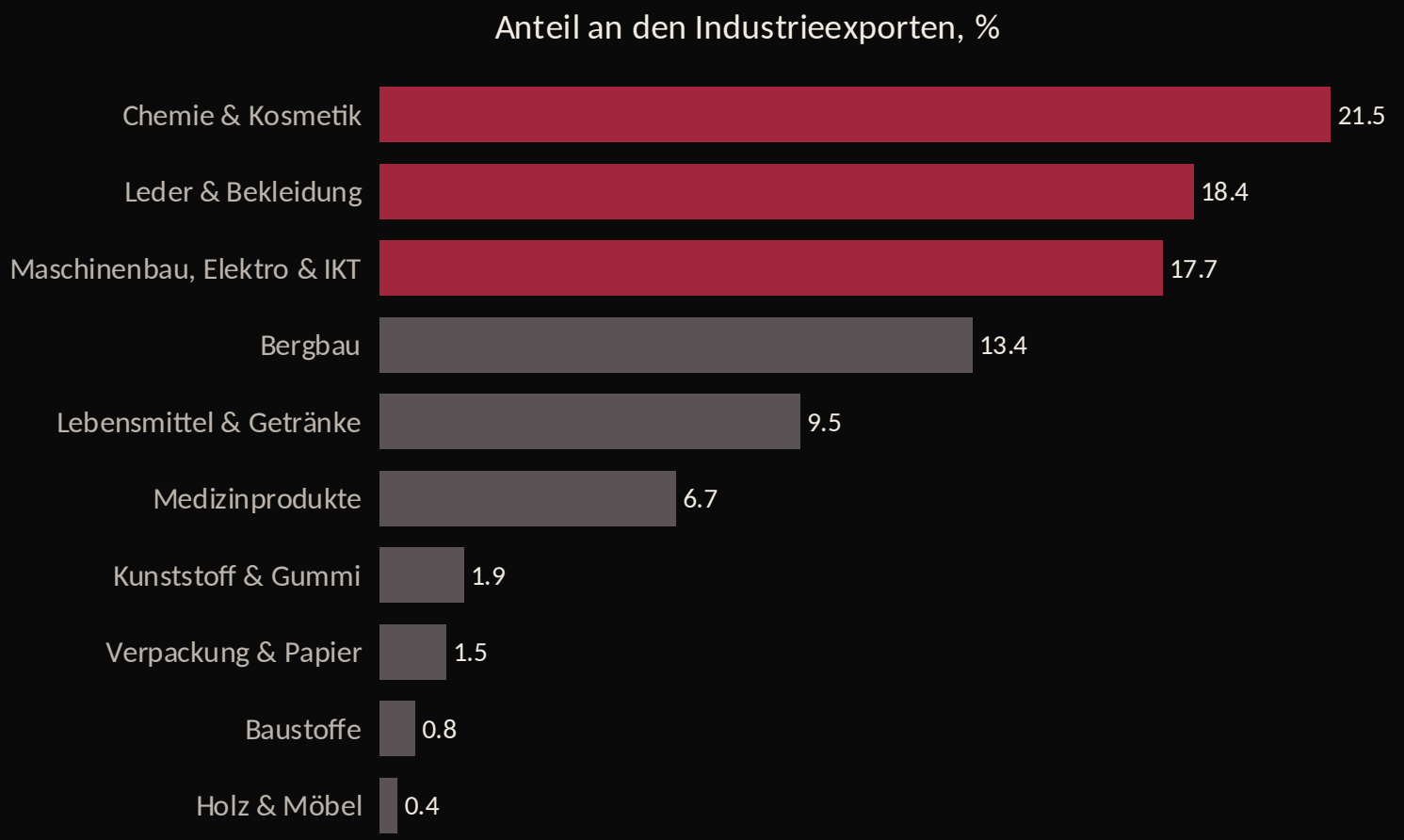
Jährliches Exportwachstum, 7 Jahre in Folge

+59 %

Exportwachstum seit 2021

90+

Jahre Industriegeschichte





03

Branchen, Zonen und der Weg des Investors

Wo Sie einsteigen, wo sich Anreize bündeln und wie lange es dauert.

Elf Motoren. Wählen Sie Ihren Einstieg

Digitalwirtschaft & IKT

0 % Steuer auf IKT-Exporte; Platz 20 weltweit bei Cybersicherheit (ITU)

Hochwertige Produktion

Exporte in 148+ Märkte aus investitionsbereiten Zonen

Grüne Energie

Platz 1 in MENA und Platz 15 weltweit bei Solar- und Windenergie

Wassertechnologie

91 % des aufbereiteten Abwassers werden wiederverwendet

Transport & Logistik

Platz 16 im Agility Emerging Markets Logistics Index

Finanzdienstleistungen

Zweitstabilster Bankensektor weltweit (Weltbank)

Gesundheitswesen

Nr. 1 für Medizin- und Wellnesstourismus in MENA; 120+ Kliniken

Bergbau & kritische Rohstoffe

Einziger Kaliproduzent der arabischen Welt; fünftgrößte Phosphatreserven

Agrarwirtschaft

+39 % Agrarexporte (2024); Platz 8 weltweit bei Oliven

Tourismus

6,1 Mio. Besucher (2024); 7 UNESCO-Welterbestätten

Kreativwirtschaft

6 Oscar-prämierte Filme in Jordanien gedreht

Ihr Zug

Gleichen Sie Ihre Branche mit der Abkommensmatrix in Kapitel 2 ab

Wo sich die Anreize bündeln

Entwicklungszonen

- 5 % Körperschaftsteuer für die Produktion
- 10 % für übrige registrierte Unternehmen
- 0 % Umsatzsteuer und Zoll auf berechtigte Vorprodukte
- Verlängerbare Grundstückspacht über 30 Jahre
- Keine Beschränkung des ausländischen Kapitalanteils

Freizonen

- Einkommensteuerbefreiung für Export und Transit
- Steuerfreie Gehälter für berechtigte ausländische Fachkräfte
- Zoll- und Steuerbefreiung für Projektvorleistungen
- Freier Transfer von Gewinnen und Währungen
- Erschlossenes Land, Versorgung und direkte Anbindung an Aqaba

DIE ZONENLOGIK IN EINEM SATZ

In einer Entwicklungszone gelten 0 % Zoll, 5 % Steuer, 599 $ Monatslohn und 15 Tage Genehmigung auf demselben Quadratmeter Land.

Von der Anfrage zum Betrieb in fünf Zügen

TAG 0

Anfrage

Wenden Sie sich mit Branche, Umfang und Zielmärkten an die Industriekammer Amman

Branchenauswahl und Anreizübersicht

WOCHE 1

Ein Portal

Ein elektronisches Portal für Registrierung, Lizenzen und Genehmigungen

Antrag einmal eingereicht, online verfolgbar

TAG 15

Entscheidung

Standard sind 15 Arbeitstage; strategische Projekte können eine Einzelgenehmigung erhalten

Lizenz in der Hand

AUFBAU

Zoneneintritt

Erschlossenes Land, Versorgung, 30-jährige Pacht, zollfreie Maschinen

Standort gesichert, Anlagen unterwegs

JAHR 1+

Betrieb

Zollfreie Exporte, Gewinnrückführung, Stabilitätsschutz bis zu 7 Jahre

Produktion für 148+ Märkte

1

Zentrale elektronische Investitionsstelle

15

Arbeitstage Bearbeitungszeit

1

Einzelgenehmigung für strategische Projekte

04

Partnerschaft, Belege und der nächste Zug

Vier Wege auf die Plattform, wer bereits investiert hat und welche Zahlen Sie prüfen sollten.



Eine Plattform, vier Wege hinein

ZUG 1

Regionale Produktionsbasis

In Jordanien produzieren und zollfrei in die USA, die EU, nach Großbritannien, Kanada und in arabische Länder exportieren, ohne Zollrisiken in der Lieferkette.

ZUG 2

Tor zu MENA

Die starke Anbindung an die Golfstaaten macht Jordanien zum Einstiegspunkt in eine MENA-Region mit über 500 Millionen Verbrauchern.

ZUG 3

Diversifizierung der Lieferkette

Ein stabiler Produktionsstandort am Schnittpunkt von Asien, Europa und dem Golf: Kosteneffizienz plus geografische Redundanz für jede Lieferkette.

ZUG 4

Gemeinsame Industriepartnerschaft

Partnerschaften in Produktion, Logistik und Exportindustrien, mit Distributionszentren näher an den Endmärkten.

Mit eigenem Kapital geprüft

Hikma Pharmaceuticals

In Jordanien gegründet; heute nach Umsatz das zweitgrößte Pharmaunternehmen in MENA, in London gelistet

Maersk / APM Terminals

242 Mio. USD in Aqaba für das erste dekarbonisierte Hafenterminal der Region

Classic Fashion

Von 500.000 USD auf über 1 Mrd. USD Jahresexporte; 30 % der jordanischen Bekleidungsexporte

Amazon

Regionalbüros in Amman, gestützt auf Jordaniens Fachkräfte

Jawaker

Spielestudio aus Amman, 2021 für 205 Mio. USD von Stillfront übernommen

Arab Potash

Einziger Kaliproduzent der arabischen Welt; Rekord von 54.800 t nach Europa im Jahr 2024

IFFCO × Jordan Phosphate

Phosphorsäure-Joint-Venture in Eshidiya für 860 Mio. USD, 52 % bei Indiens IFFCO; 2025 wurden 511.000 t erreicht

Und über hundert weitere

Microsoft, Nestlé, Deloitte, IKEA, Cisco, PwC, MetLife, EY, KPMG, Cargill, Mitsui & Co., Marriott, Mitsubishi, Aramex

In ihren eigenen Worten

Maersk und APM Terminals sind stolz darauf, das erste dekarbonisierte Terminal im Nahen Osten zu schaffen ... Wir haben Jordanien wegen seiner strategischen Lage, seiner fortschrittlichen Wirtschaftspolitik und seines Bekenntnisses zur Nachhaltigkeit gewählt.

Robert Maersk Uggla

VORSITZENDER, MAERSK

Vor über 20 Jahren habe ich mit einer bescheidenen Investition von nur einer halben Million Dollar begonnen. Heute exportiert unser Unternehmen jährlich Waren im Wert von über einer Milliarde Dollar.

Sanal Kumar

GRÜNDER, CLASSIC FASHION

Jordanien hat es leicht gemacht. Wir haben bewiesen, dass es geht.

Aman Bhutani

EHEM. CEO UND CFO, EXPEDIA

Die Fragen, die Investoren wirklich stellen

„Ist der Binnenmarkt nicht zu klein?“	Ja, 11,7 Millionen Menschen, doch darum geht es nicht: 148+ Exportziele, 1,5 Milliarden Verbraucher in fünf Flugstunden, zollfreier Zugang zu den USA, der EU, Großbritannien, Kanada und arabischen Märkten.
„Und die Energiekosten?“	0,132 USD/kWh, günstiger als in Tunesien, Griechenland, Italien und Deutschland. Erneuerbare decken 29 % des Strommix, die Zonen bieten Energieanreize, Eigenerzeugung ist für die Industrie zulässig.
„Und Wasser?“	91 % des aufbereiteten Abwassers werden wiederverwendet; der National Water Conveyor liefert zusätzlich 300 Mio. m^3 pro Jahr. Industrietarife von 2,02–3,25 USD/m^3 entsprechen dem Golfniveau.
„Ist die Region zu riskant?“	Urteilen Sie nach der Bilanz: Global Peace Index 1,89, Gallup Law & Order 85, Platz 2 in der Region bei Rechtsstaatlichkeit und sieben Rekordjahre beim Export im schwierigsten Jahrzehnt.
„Finde ich Personal für ein Spezialwerk?“	74.733 Absolventen pro Jahr, davon 21,5 % in Ingenieurwesen und Technik, dazu bis zu 40 % ausländische Fachkräfte (70 % in der Bekleidung). Über 120 Nationalitäten arbeiten bereits hier.

Ihre Zahlen gegen unsere

Entscheidungsgröße	Angebot Jordaniens	Ihr aktueller Standort
Körperschaftsteuer Produktion	**5 % in Entwicklungszonen**	
Zoll auf dem US-Markt	**0 % laut FHA**	
Zoll in EU / Großbritannien	**0 %, präferenziell**	
Zoll in Golf- / arabischen Märkten	**0 % laut GAFTA**	
Durchschnittlicher Monatslohn	**599 USD (min. 408 USD)**	
Einstiegsgehalt Ingenieur	**ab 972 USD / Monat**	
Industriestrom	**0,132 USD / kWh**	
Zoll auf Maschinen & Vorprodukte	**0 % in Zonen**	
Obergrenze ausländisches Eigentum	**100 %**	
Dauer der Investitionsgenehmigung	**15 Arbeitstage**	
Garantie der Rechtsstabilität	**bis zu 7 Jahre**	

BEREIT FÜR DEN NÄCHSTEN ZUG?

Das Brett ist aufgestellt.

Der nächste Zug gehört Ihnen.



INDUSTRIEKAMMER AMMAN

aci@aci.org.jo · aci.org.jo

Ihr direkter Draht zu Partnerfabriken, Joint Ventures und Industrieprojekten in erschlossenen Zonen.

JORDANIEN · IHR RESILIENZ-PARTNER FÜR DIVERSIFIZIERUNG UND WACHSTUM