ÉDITION DE RÉFÉRENCE 2026

JORDANIE

Votre prochain coup.

Partenaire stratégique industriel et d’investissement



CHAMBRE D’INDUSTRIE D’AMMAN

L'avenir commence ici, dans cette région, où vit une jeunesse talentueuse, créative et tournée vers l'avenir. Sa capacité d'innovation ne connaît pas de frontières, son énergie n'a pas de limites et son potentiel est plein de promesses. Je vous invite à découvrir ce que la Jordanie et cette région ont à offrir. Avec vos précieuses ressources et notre inestimable capital humain, rien ne limite ce que nous pouvons accomplir. C'est une opportunité d'affaires à ne pas manquer.

SA MAJESTÉ LE ROI ABDALLAH II IBN AL-HUSSEIN

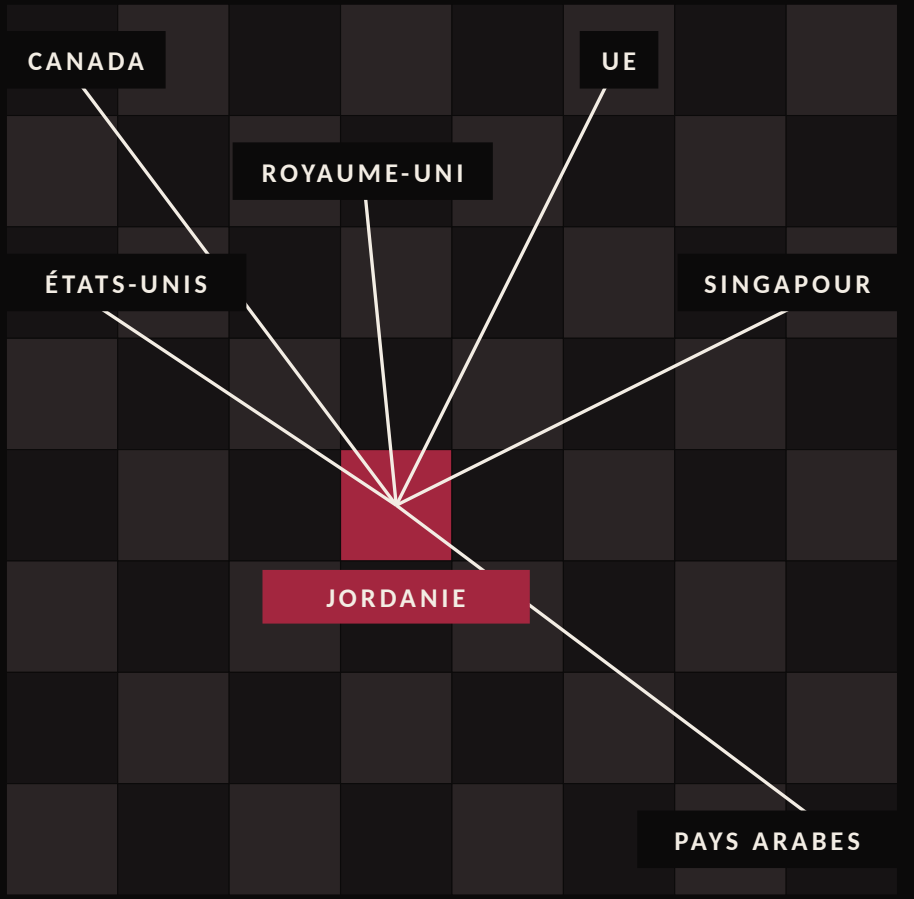


Un échiquier, pas un catalogue

Les pièces sont à la portée de tout investisseur, partout : terrain, main-d'œuvre, logistique, incitations fiscales. La partie se joue sur le bon coup au bon moment.

La Jordanie offre une case stable d'où une seule décision de production ouvre à la fois les marchés des États-Unis, de l'Europe, du Royaume-Uni, du Canada, de Singapour et des pays arabes.

Les chapitres 1 à 8 construisent l'argument. Les chapitres 9 à 12 le rendent opérationnel. Les dernières pages permettent à l'investisseur de le confronter à ses propres chiffres.



Douze chiffres qui portent l'argument

12,5 Md$
Exportations manufacturières (2025)

148+
Destinations d'exportation

1,5 Md
Consommateurs à moins de cinq heures de vol

50 000 Md$+
PIB cumulé des partenaires de libre-échange

0 %
Droits de douane vers les États-Unis, l'UE, le R.-U., le Canada et les pays arabes

5 %
Impôt sur les sociétés pour l'industrie en zones de développement

100 %
Propriété étrangère et rapatriement des bénéfices

15 jours
Agrément des investissements via un guichet unique

7 ans
De records d'exportation consécutifs, 11,6 % en moyenne

N° 1
Ingénieurs par habitant dans le monde

74 733
Diplômés universitaires par an

599 $
Salaire mensuel moyen

LA LOGIQUE DERRIÈRE LES CHIFFRES

La Jordanie offre une plateforme de production tournée vers l’export, au croisement de trois régimes commerciaux préférentiels

Le marché intérieur compte 11,7 millions d’habitants. La plateforme se situe là où se rejoignent les préférences commerciales américaines, européennes et arabes, portée par la plus forte densité d’ingénieurs de la région, des coûts du Levant et l’un des environnements d’affaires les plus stables au monde.

Le pays derrière la plateforme

POPULATION

11,7 millions, 70 % de moins de 34 ans

GRANDES VILLES

Amman 4,83 M · Irbid 2,14 M · Zarqa 1,65 M

RÉGIME

Monarchie constitutionnelle parlementaire

LANGUES

Arabe officiel ; anglais courant dans les affaires

MONNAIE

Dinar jordanien, arrimé au dollar depuis 1995 (1 $ = 0,71 JOD)

MODÈLE ÉCONOMIQUE

Économie de marché portée par le secteur privé

SITUATION

Au carrefour de l'Asie, de l'Europe et de l'Afrique

PROPRIÉTÉ

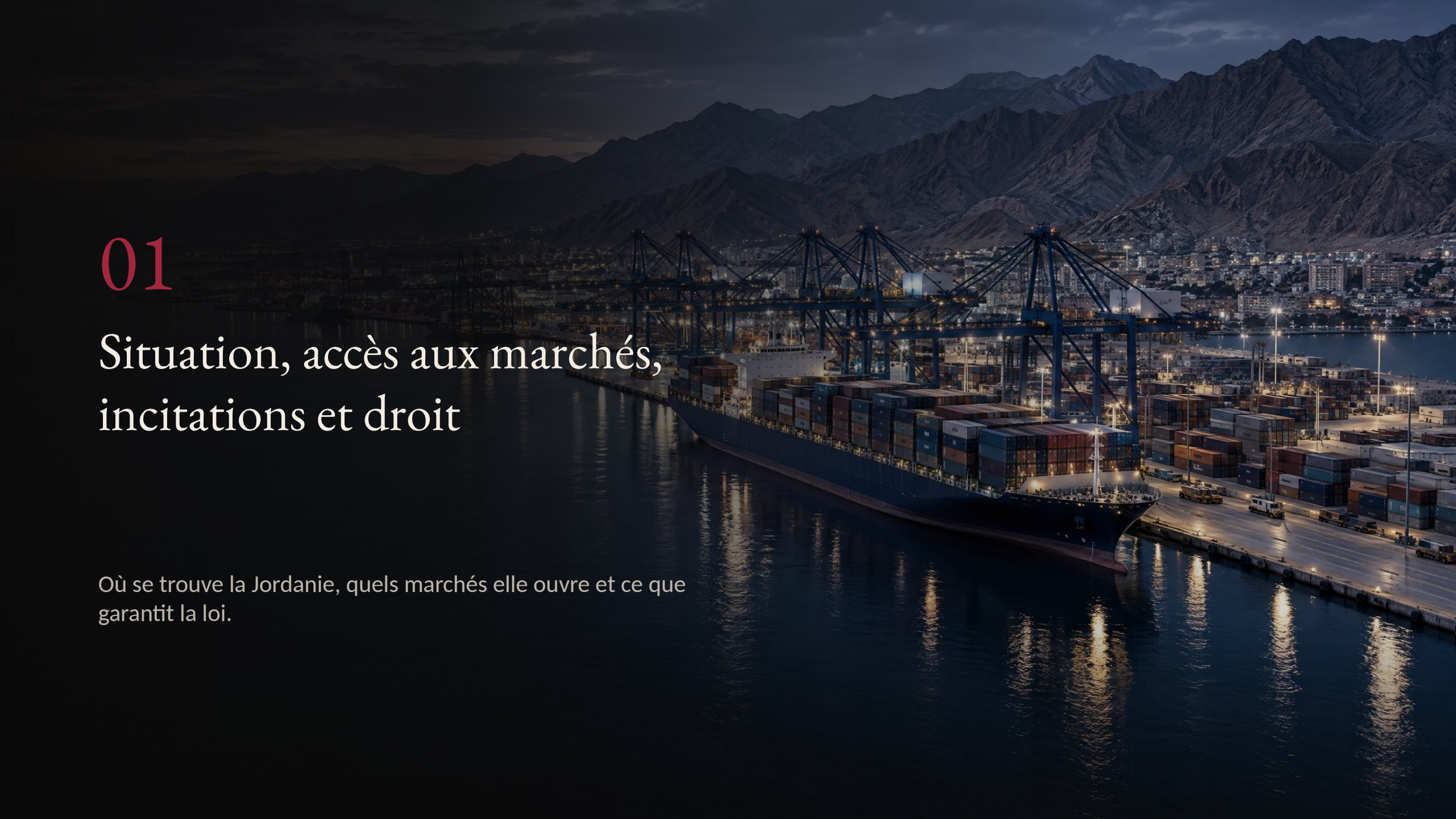
Jusqu'à 100 % étrangère, terrain du projet et bénéfices compris

70/100

Indice de liberté d'investissement, le plus élevé de la région

4 547 $

PIB par habitant (2024), en hausse chaque année depuis 2020



01

Situation, accès aux marchés, incitations et droit

Où se trouve la Jordanie, quels marchés elle ouvre et ce que garantit la loi.

Au carrefour de l’Asie, de l’Europe et de l’Afrique

3
Aéroports internationaux

9
Postes-frontières terrestres

40+
Compagnies aériennes internationales

2 700+ km
Réseau routier

MER

Port d’Aqaba

Le port jordanien de la mer Rouge, appelé à devenir le premier terminal entièrement décarboné de la région, relie les producteurs aux routes maritimes vers l’Asie, l’Europe et l’Afrique de l’Est.

AIR

Aéroports d’Amman et d’Aqaba

Les aéroports internationaux Queen Alia et King Hussein sont des plateformes passagers et fret. La Jordanie est 16e de l’Agility Emerging Markets Logistics Index.

TERRE

Quatre corridors

L’Arabie saoudite comme accès au Golfe, l’Irak comme corridor de transit, la Palestine vers la Méditerranée, la Syrie comme corridor nord du Levant.

Une origine, huit accords commerciaux

1998

GAFTA

Libre-échange avec 17 pays arabes, dont tous les États du Golfe

2001

ALE États-Unis–Jordanie

Première économie mondiale ; 23 % des exportations jordaniennes

2002

Accord d'association UE

Environ 450 millions de consommateurs dans 27 États

2002

AELE

Islande, Liechtenstein, Norvège et Suisse

2005

ALE Singapour–Jordanie

Porte d'entrée des marchés d'Asie du Sud-Est

2007

Accord d'Agadir

Égypte, Maroc, Tunisie ; cumul d'origine vers l'UE

2012

ALE Canada–Jordanie

Accès en franchise de droits au marché canadien

2021

Accord d'association Royaume-Uni

Accès préférentiel maintenu après le Brexit

Quel accord porte quel secteur

Secteur exportateur	ALE É.-U.	UE / R.-U.	GAFTA	Canada	Marchés éprouvés
Habillement et cuir	●	●	●	●	États-Unis, Canada, Pays-Bas
Chimie et cosmétiques	●	●	●	●	Inde, Irak, Arabie saoudite
Ingénierie, électrique et TIC	●	●	●	●	États-Unis, Irak, Italie
Pharmacie et fournitures médicales	●	●	●	●	Arabie saoudite, Irak
Agroalimentaire et boissons	●	●	●	●	Arabie saoudite, Irak
Mines et phosphates	●	●	●	●	Inde, Chine, monde entier

- Accès en franchise ou préférentiel, sous réserve des règles d'origine. L'origine jordanienne est la clé maîtresse : un certificat, cinq grands marchés.

Une fiscalité parmi les plus légères de la région

5 %	Impôt sur les sociétés des entreprises manufacturières en zones de développement
10 %	Impôt sur les sociétés des autres entreprises enregistrées en zones de développement
0 %	Droits et taxe sur les ventes pour immobilisations, intrants et pièces dans les zones
0 %	Impôt sur le revenu des services exportés
0 %	Taxe sur les ventes des services exportés

Le dispositif grandit avec le projet

Incitations de base nationales

- Exonération douanière des immobilisations, intrants et pièces éligibles
- Réduction d'au moins 30 % de l'impôt sur le revenu jusqu'à 5 ans dans les régions moins développées ou au-delà de 250 salariés jordaniens
- Garantie de stabilité législative jusqu'à 7 ans

Incitations complémentaires

- Avantages à l'achat ou à la location de terrain ; exonération des redevances sur les terres domaniales
- Soutien sur l'énergie et l'eau, incitations aux renouvelables, déduction des coûts d'infrastructure
- Incitations fiscales et douanières liées à l'emploi de Jordaniens

CINQ LEVIERS POUR UN SOUTIEN RENFORCÉ

Emploi important | Fort emploi féminin | Vocation exportatrice | Forte valeur ajoutée locale | Innovation et transfert

La loi n° 21 de 2022 en une page

Procédures et litiges

Enregistrement et licences simplifiés ; règlement transparent des litiges, arbitrage international compris

Égalité de traitement

Les investisseurs étrangers sont traités comme les nationaux, avec la pleine propriété dans presque tous les secteurs

Foncier et résidence

Les investisseurs peuvent posséder terrains et biens pour leurs projets, avec une résidence de longue durée pour leur famille

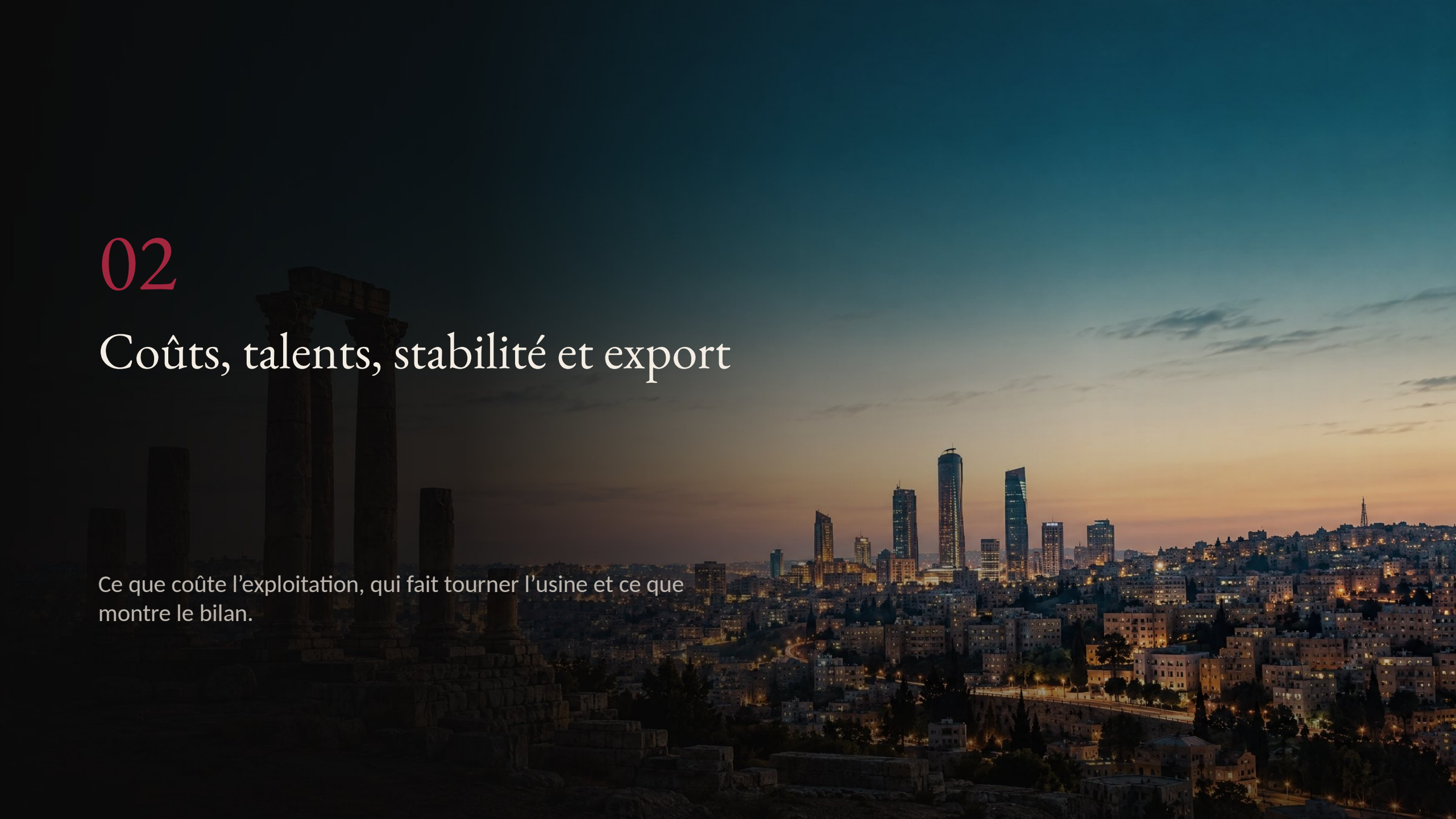
VOS DROITS EN TANT QU'INVESTISSEUR

- Jusqu'à 100 % de propriété étrangère dans les secteurs éligibles
- Transfert des bénéfices et des devises convertibles
- Protection contre l'expropriation, avec juste indemnisation
- Régime de PI conforme aux ADPIC de l'OMC et aux traités de l'OMPI
- Jusqu'à 40 % de spécialistes étrangers ; 70 % dans l'habillement
- Droit à l'arbitrage international
- Résidence pour investisseurs, familles et cadres dirigeants
- Garantie de stabilité législative jusqu'à 7 ans

02

Coûts, talents, stabilité et export

Ce que coûte l’exploitation, qui fait tourner l’usine et ce que montre le bilan.



Coûts du Levant, accès au Golfe

599 $

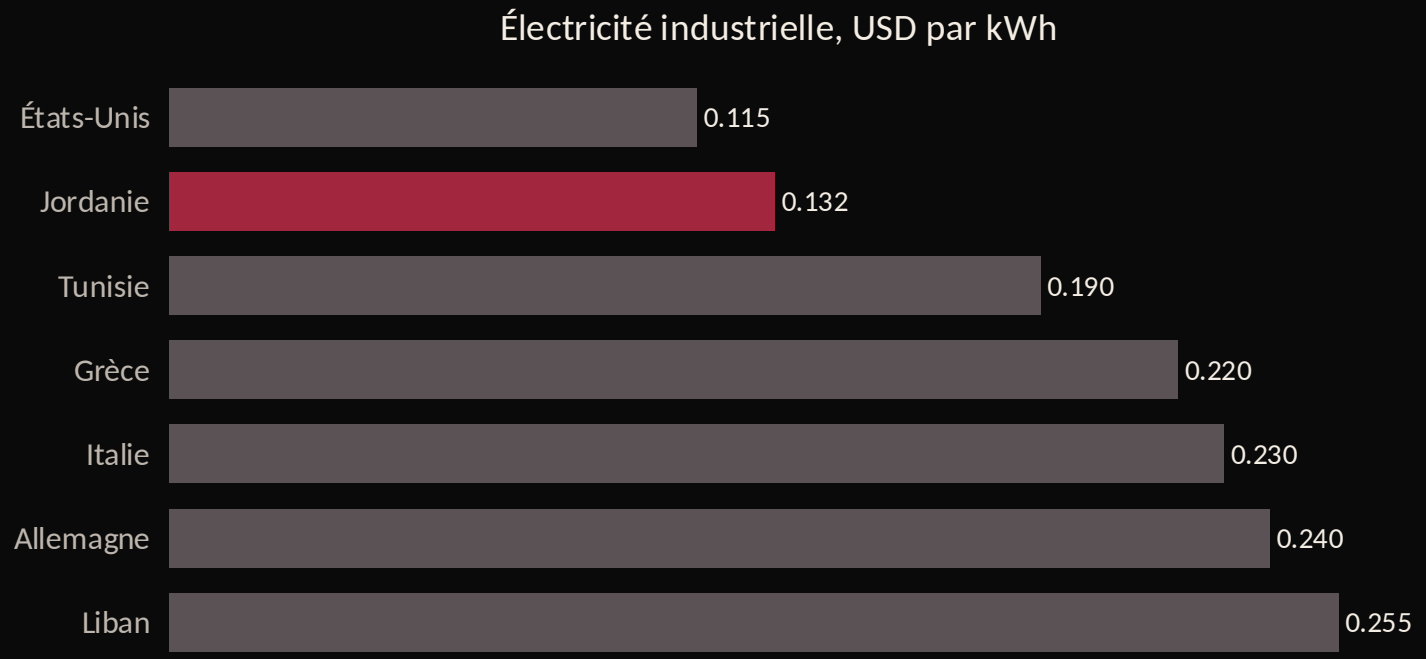
Salaire mensuel brut moyen

408 $

Salaire minimum mensuel

972 $

Salaire d'entrée d'un ingénieur, par mois



Eau 2,02–3,25 USD/m³, au niveau de l'Arabie saoudite et des Émirats

Crédit 8,1 % de taux commercial, contre 25,5 % en Égypte et 46,0 % en Turquie

La plus forte densité d'ingénieurs de la région

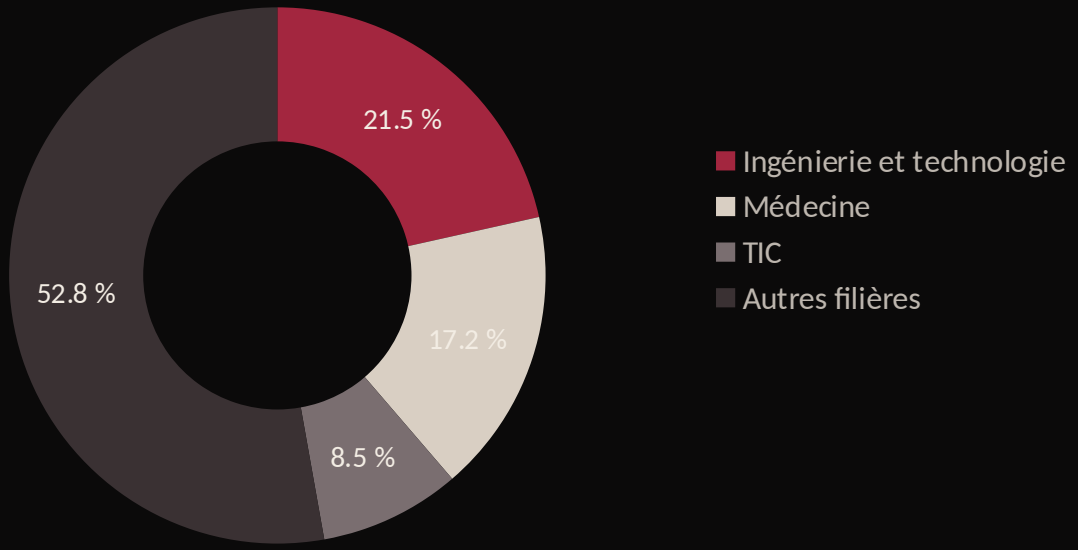
N° 1
Ingénieurs par habitant dans le monde

11e
Mondial pour la disponibilité de main-d'œuvre qualifiée

74 733
Diplômés universitaires par an

120+
Nationalités travaillent en Jordanie

Ce qu'étudient les diplômés



- 1,63 diplômée pour un diplômé
- 36 universités ; environ 70 % de la population a moins de 34 ans
- Arabe et anglais comme standard
- Croissance annuelle de 19 % des emplois numériques
- Jusqu'à 40 % de spécialistes étrangers ; 70 % dans l'habillement

Trois indices, une même réponse

1,89

Score au Global Peace Index

85

Gallup Law & Order, devant la Belgique, l'Australie et le Canada

2e

Dans la région au WJP Rule of Law Index

Ce bilan a résisté à tous les chocs régionaux des deux dernières décennies, pendant que les exportations manufacturières battaient des records.

Sept années record d’exportation d’affilée

12,5 Md$

Exportations manufacturières (2025)

11,6 %

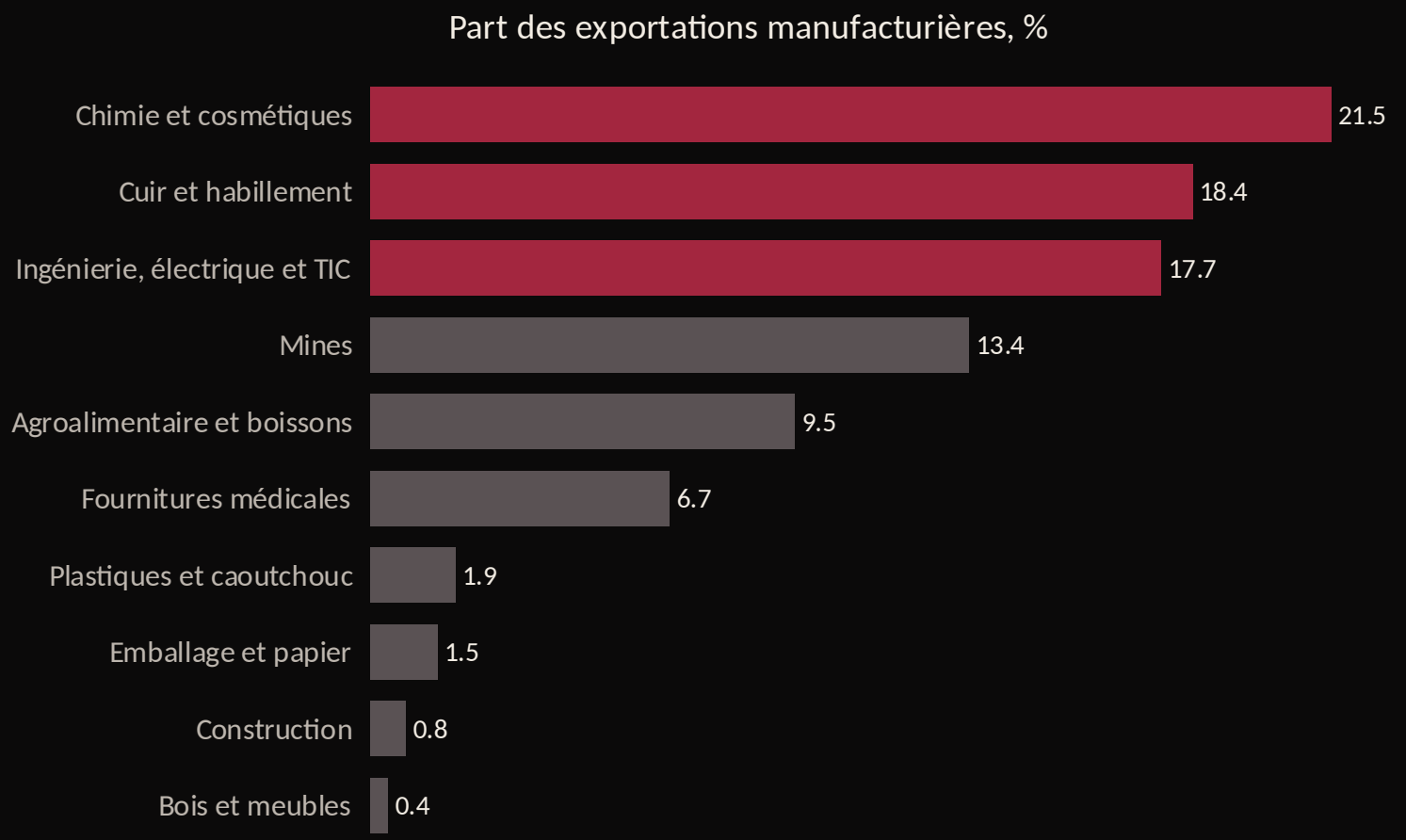
Croissance annuelle des exportations, 7 ans d’affilée

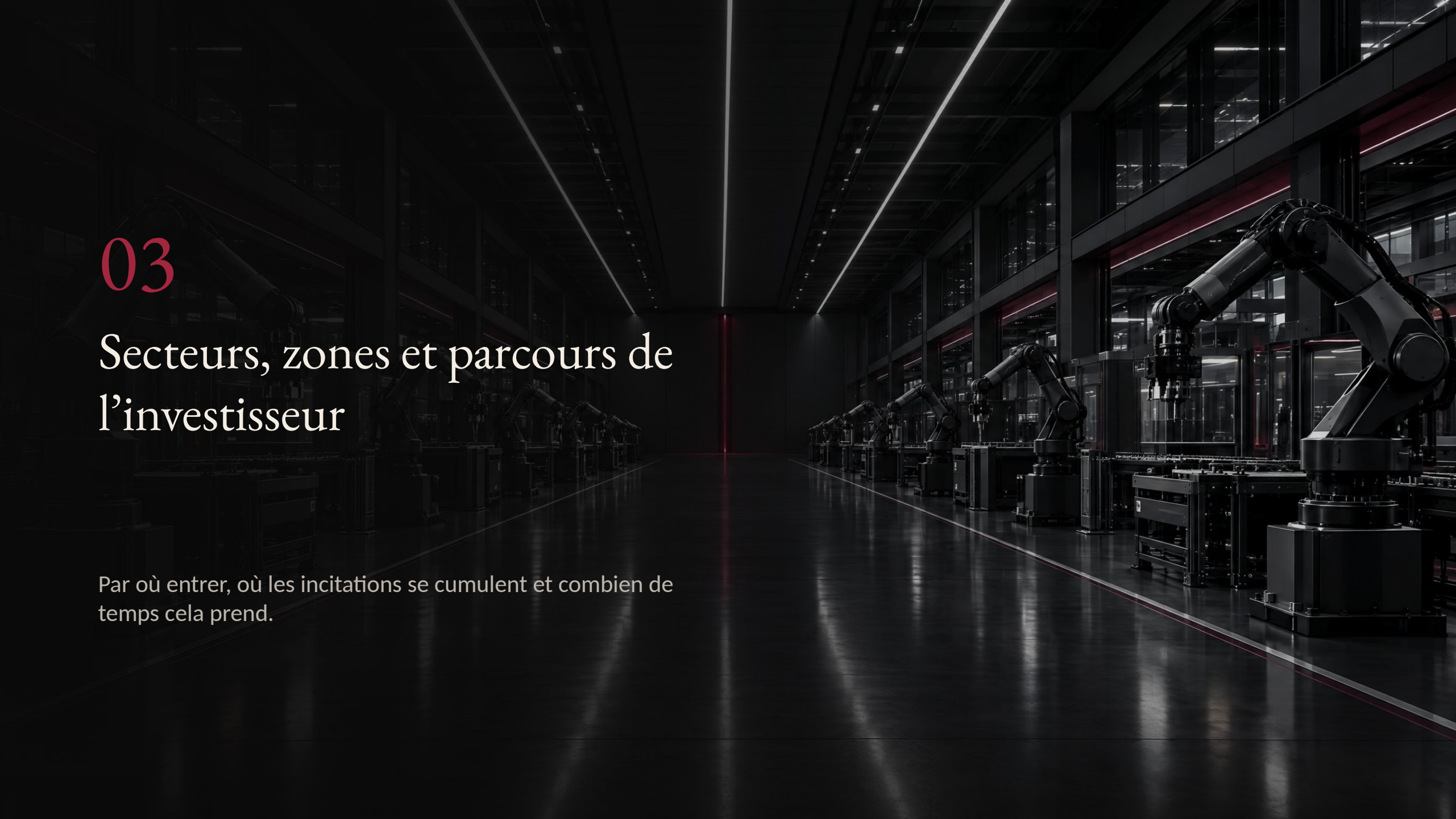
+59 %

Croissance des exportations depuis 2021

90+

Années de tradition industrielle





03

Secteurs, zones et parcours de l’investisseur

Par où entrer, où les incitations se cumulent et combien de temps cela prend.

Onze moteurs. Choisissez votre entrée

Économie numérique et TIC

0 % d'impôt sur les exportations TIC ; 20e mondial en cybersécurité (UIT)

Industrie à forte valeur

Exportations vers 148+ marchés depuis des zones prêtes à investir

Énergie verte

1re de la région MENA et 15e mondiale pour le solaire et l'éolien

Technologies de l'eau

91 % des eaux usées traitées sont réutilisées

Transport et logistique

16e de l'Agility Emerging Markets Logistics Index

Services financiers

2e secteur bancaire le plus stable au monde (Banque mondiale)

Santé

N° 1 de la région MENA pour le tourisme médical ; 120+ hôpitaux

Mines et minerais critiques

Seul producteur de potasse du monde arabe ; 5es réserves de phosphate

Agro-industrie

+39 % d'exportations agricoles (2024) ; 8e mondial pour les olives

Tourisme

6,1 millions de visiteurs (2024) ; 7 sites de l'UNESCO

Industries créatives

6 films oscarisés tournés en Jordanie

Votre coup

Croisez votre secteur avec la matrice des accords du chapitre 2

Là où les incitations se cumulent

Zones de développement

- 5 % d'impôt sur les sociétés pour l'industrie
- 10 % pour les autres entreprises enregistrées
- 0 % de taxe sur les ventes et de droits sur les intrants éligibles
- Bail foncier renouvelable de 30 ans
- Aucune limite à la part de capital étranger

Zones franches

- Exonération d'impôt sur le revenu à l'export et au transit
- Salaires exonérés pour les spécialistes étrangers éligibles
- Exonérations douanières et fiscales sur les intrants du projet
- Libre transfert des bénéfices et des devises
- Terrains viabilisés, réseaux et liaison directe avec Aqaba

LA LOGIQUE DES ZONES EN UNE PHRASE

Dans une zone de développement, 0 % de droits, 5 % d'impôt, un salaire de 599 $ et un agrément en 15 jours s'appliquent au même mètre carré.

De la demande à l'exploitation en cinq coups

JOUR 0

Demande

Contactez la Chambre d'industrie d'Amman en précisant secteur, taille et marchés cibles

Présélection de secteurs et carte des incitations

SEMAINE 1

Guichet unique

Un portail électronique pour l'enregistrement, les licences et les autorisations

Dossier déposé une fois, suivi en ligne

JOUR 15

Décision

15 jours ouvrés en standard ; les projets stratégiques peuvent obtenir un agrément unique

Licence en main

INSTALLATION

Entrée en zone

Terrain prêt, réseaux intégrés, baux de 30 ans, machines exonérées de droits

Site sécurisé, équipements en route

ANNÉE 1+

Exploitation

Exportations sans droits, rapatriement des bénéfices, stabilité garantie jusqu'à 7 ans

Production pour 148+ marchés

1

Guichet électronique unique pour l'investissement

15

Jours ouvrés de traitement

1

Agrément unique pour les projets stratégiques

04

Partenariat, preuves et prochain coup

Quatre voies d’accès à la plateforme, qui a déjà investi et quels chiffres vérifier.



Une plateforme, quatre voies d'accès

COUP 1

Base de production régionale

Produisez en Jordanie et exportez en franchise vers les États-Unis, l'UE, le Royaume-Uni, le Canada et les pays arabes, sans risque tarifaire dans la chaîne d'approvisionnement.

COUP 2

Porte d'entrée MENA

Une forte connectivité avec le Golfe fait de la Jordanie le point d'entrée d'une région MENA de plus de 500 millions de consommateurs.

COUP 3

Diversification des approvisionnements

Un site de production stable à la jonction de l'Asie, de l'Europe et du Golfe : efficacité des coûts et redondance géographique pour toute chaîne d'approvisionnement.

COUP 4

Partenariat industriel conjoint

Partenariats dans l'industrie, la logistique et les secteurs exportateurs, avec des centres de distribution plus proches des marchés finaux.

Éprouvé avec leurs propres capitaux

Hikma Pharmaceuticals

Née en Jordanie ; aujourd'hui 2e groupe pharmaceutique de la région MENA par le chiffre d'affaires, coté à Londres

Maersk / APM Terminals

242 M USD à Aqaba pour le premier terminal portuaire décarboné de la région

Classic Fashion

De 500 000 USD à plus de 1 Md USD d'exportations annuelles ; 30 % de l'habillement exporté

Amazon

Bureaux régionaux à Amman, appuyés sur les talents jordaniens

Jawaker

Studio de jeux d'Amman, racheté par Stillfront pour 205 M USD en 2021

Arab Potash

Seul producteur de potasse du monde arabe ; record de 54 800 t expédiées vers l'Europe en 2024

IFFCO × Jordan Phosphate

Coentreprise d'acide phosphorique à Eshidiya de 860 M USD, détenue à 52 % par l'indien IFFCO ; 511 000 t en 2025

Et plus d'une centaine d'autres

Microsoft, Nestlé, Deloitte, IKEA, Cisco, PwC, MetLife, EY, KPMG, Cargill, Mitsui & Co., Marriott, Mitsubishi, Aramex

Avec leurs mots

Maersk et APM Terminals sont fiers d'ouvrir la voie avec le premier terminal décarboné du Moyen-Orient… Nous avons choisi la Jordanie pour sa situation stratégique, ses politiques économiques progressistes et son engagement en faveur du développement durable.

Robert Maersk Uggla

PRÉSIDENT, MAERSK

Il y a plus de 20 ans, j'ai commencé avec un modeste investissement d'à peine un demi-million de dollars. Aujourd'hui, notre entreprise exporte chaque année plus d'un milliard de dollars de marchandises.

Sanal Kumar

FONDATEUR, CLASSIC FASHION

La Jordanie nous a facilité les choses. Nous avons prouvé que c'était possible.

Aman Bhutani

ANCIEN CEO ET CFO, EXPEDIA

Les questions que posent vraiment les investisseurs

« Le marché intérieur n'est-il pas trop petit ? »	Oui, 11,7 millions d'habitants, mais ce n'est pas l'offre : 148+ destinations, 1,5 milliard de consommateurs à cinq heures de vol, un accès en franchise aux États-Unis, à l'UE, au Royaume-Uni, au Canada et aux marchés arabes.
« Et le coût de l'énergie ? »	0,132 USD/kWh, moins qu'en Tunisie, en Grèce, en Italie et en Allemagne. Les renouvelables couvrent 29 % du mix, les zones offrent des incitations énergétiques et l'autoproduction est ouverte à l'industrie.
« Et l'eau ? »	91 % des eaux usées traitées sont réutilisées ; le National Water Conveyor apportera 300 millions de m^3 par an. Les tarifs industriels de 2,02–3,25 USD/m^3 sont au niveau du Golfe.
« La région est-elle trop risquée ? »	Jugez sur pièces : Global Peace Index 1,89, Gallup Law & Order 85, 2e de la région pour l'État de droit et sept années record d'exportation pendant la décennie la plus difficile.
« Trouverai-je du personnel pour une usine spécialisée ? »	74 733 diplômés par an, dont 21,5 % en ingénierie et technologie, plus jusqu'à 40 % de spécialistes étrangers (70 % dans l'habillement). Plus de 120 nationalités travaillent déjà ici.

Vos chiffres face aux nôtres

Variable de décision	Offre de la Jordanie	Votre site actuel
Impôt sur les sociétés (industrie)	**5 % en zones de développement**	
Droits de douane vers les États-Unis	**0 % via l'ALE**	
Droits vers l'UE / le Royaume-Uni	**0 %, préférentiel**	
Droits vers le Golfe / les pays arabes	**0 % via GAFTA**	
Salaire mensuel moyen	**599 USD (min. 408 USD)**	
Salaire d'entrée d'un ingénieur	**à partir de 972 USD / mois**	
Électricité industrielle	**0,132 USD / kWh**	
Droits sur machines et intrants	**0 % en zones**	
Plafond de propriété étrangère	**100 %**	
Délai d'agrément de l'investissement	**15 jours ouvrés**	
Garantie de stabilité législative	**jusqu'à 7 ans**	

PRÊT POUR VOTRE COUP ?

L’échiquier est prêt.

Le prochain coup est à vous.



CHAMBRE D’INDUSTRIE D’AMMAN

aci@aci.org.jo · aci.org.jo

Votre accès direct aux usines partenaires, aux coentreprises et aux projets industriels en zones prêtes à l’emploi.

JORDANIE · VOTRE PARTENAIRE DE RÉSILIENCE POUR LA DIVERSIFICATION ET LA CROISSANCE